

Proposta de Adesão ao Projeto Piloto do Programa de Gestão e Desempenho (PGD)/UFMG

Unidade: Diretoria de Tecnologia da Informação

Plano estratégico da Unidade: Segue arquivo anexo com o alinhamento do PDI 2024-2029 e do PDTIC em vigor até 31/12/24

Setor proponente: Divisão de Desenvolvimento de Produtos

Área na qual o setor se enquadra, conforme disposto no art. 8º da Portaria 7384/2023:

- (x) setores de tecnologia da informação que não tenham atendimento ao público;
- () setores de contabilidade e finanças;
- () setores de revisão de texto;
- () setores de convênios;
- () setores dedicados à análise de processos de gestão de pessoas e emissão de pareceres;
- () setores dedicados à análise de processos de natureza acadêmica e emissão de pareceres;
- () setores responsáveis pela operacionalização, cadastro, supervisão e controle do Sistema Integrado de Administração de Recursos Humanos (SIAPE);
- () setor de elaboração de projetos de edificações;
- () setores que constituem apoio técnico ao funcionamento da Procuradoria Federal junto à UFMG;
- () setor de ouvidoria.

Plano gerencial do setor

1) Atribuições do setor:

- a. Modelagem das bases de dados e dos sistemas da Instituição;
- b. Desenvolvimento dos sistemas e aplicativos corporativos em plataforma cliente/servidor, Web e mobile;
- c. Manutenção dos sistemas e aplicativos desenvolvidos;
- d. Análise e seleção de aplicativos existentes no mercado para uso administrativo e acadêmico;
- e. Análise e seleção de novas soluções de Tecnologia de Informação para aplicação aos sistemas corporativos;
- f. Atendimento às demandas dos usuários no acesso aos dados corporativos;
- g. Gerenciamento de serviços e sistemas terceirizados.

2) Processos de trabalho:

a. **Planejamento e Requisitos**

- i. Identificação de Necessidades.
- ii. Análise de Viabilidade.
- iii. Definição de Escopo.
- iv. Elaboração de Cronograma.
- v. Elaboração de Especificação de Requisitos.

b. **Arquitetura e Design**

- i. Definição da Arquitetura.
- ii. Desenvolvimento de prototipagem.
- iii. Elaboração de Documentação Técnica.
- iv. Criação de modelos de dados e diagramas de entidade-relacionamento (ER).

c. **Desenvolvimento**

- i. Configuração do Ambiente de Desenvolvimento.
- ii. Codificação.
- iii. Revisão de Código.
- iv. Integração Contínua.

d. **Testes e Qualidade**

- i. Testes Unitários.
- ii. Testes de Integração.
- iii. Testes de Sistema e Aceitação.
- iv. Correção de Bugs.

e. Implantação

- i. Planejamento da Implantação.
- ii. Treinamento e Documentação.
- iii. Go-Live (entrar em operação).

f. Manutenção e Suporte

- i. Suporte Técnico.
- ii. Manutenção Corretiva e Evolutiva.
- iii. Gestão de Mudanças.

g. Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado

- i. Pesquisa de mercado.
- ii. Avaliação de software disponíveis.
- iii. Realização de testes e validações.
- iv. Recomendação de soluções para uso institucional.

h. Análise e Seleção de Novas Soluções de TI

- i. Investigação de tendências tecnológicas.
- ii. Avaliação de novas ferramentas.
- iii. Estudo de viabilidade.
- iv. Elaboração de propostas para a integração de novas soluções aos sistemas corporativos.

3) Atividades:

Com a instalação do Polare ficou esclarecido que as atividades entram em um nível de acompanhamento mensal que pode variar de um período para o outro. A DTI entende que, em função disso, é suficiente o alinhamento de pessoas e seus processos de trabalho.

	Título da atividade	Processo de trabalho relacionado	Servidor responsável pela entrega
01	Realizar reuniões com Stakeholders	Planejamento e requisitos – Identificação de necessidades	Todos (as) servidores (as)
02	Realizar o levantamento de requisitos (identificação das necessidades)	Planejamento e requisitos – Identificação de necessidades	Todos (as) servidores (as)
03	Elaborar documentação dos requisitos	Planejamento e requisitos – Identificação de necessidades	Todos (as) servidores (as)
04	Analisar viabilidade técnica	Planejamento e requisitos – Análise de Viabilidade Técnica	Todos (as) servidores (as)
05	Analisar Custos e Benefícios	Planejamento e requisitos – Análise de Viabilidade Técnica	Todos (as) servidores (as)
06	Analisar os Riscos	Planejamento e requisitos – Análise de Viabilidade Técnica	Todos (as) servidores (as)
07	Revisar os Requisitos Legais e Regulatórios	Planejamento e requisitos – Análise de Viabilidade Técnica	Todos (as) servidores (as)
08	Elaborar Relatório de Viabilidade	Planejamento e requisitos – Análise de Viabilidade Técnica	Todos (as) servidores (as)
09	Validar o documento de requisitos com os Stakeholders	Planejamento e requisitos – Definição de Escopo	Todos (as) servidores (as)
10	Dividir o Projeto em Tarefas	Planejamento e requisitos – Elaboração do Cronograma	Todos (as) servidores (as)
11	Realizar sequenciamento das Tarefas	Planejamento e requisitos – Elaboração do Cronograma	Todos (as) servidores (as)
12	Elaborar Estimativa de Tempo	Planejamento e requisitos – Elaboração do Cronograma	Todos (as) servidores (as)
13	Fazer a Alocação de Recursos	Planejamento e requisitos – Elaboração do Cronograma	Todos (as) servidores (as)
14	Criar o Cronograma	Planejamento e requisitos – Elaboração do	Todos (as) servidores (as)

		Cronograma	
15	Aprovar o Cronograma	Planejamento e requisitos – Elaboração do Cronograma	Todos (as) servidores (as)
16	Criar os Casos de Uso	Planejamento e requisitos – Elaboração da Especificação de Requisitos	Todos (as) servidores (as)
17	Elaborar a Modelagem de Dados e Processos.	Planejamento e requisitos – Elaboração da Especificação de Requisitos	Todos (as) servidores (as)
18	Definir a arquitetura do projeto	Arquitetura e Design - Definição da Arquitetura	Todos (as) servidores (as)
19	Definir padrões do projeto	Arquitetura e Design - Definição da Arquitetura	Todos (as) servidores (as)
20	Avaliar de Desempenho e Escalabilidade	Arquitetura e Design - Definição da Arquitetura	Todos (as) servidores (as)
21	Desenvolver protótipo	Arquitetura e Design - Desenvolvimento de prototipagem	Todos (as) servidores (as)
22	Documentação de APIs e outros elementos técnicos	Arquitetura e Design - Elaboração de Documentação Técnica	Todos (as) servidores (as)
23	Identificação de Entidades:	Arquitetura e Design - Criação de Modelos de Dados e Diagramas de Entidade-Relacionamento (ER)	Todos (as) servidores (as)
24	Definir os Relacionamentos	Arquitetura e Design - Criação de Modelos de Dados e Diagramas de Entidade-Relacionamento (ER)	Todos (as) servidores (as)
25	Normalizar	Arquitetura e Design - Criação de Modelos de Dados e Diagramas de Entidade-Relacionamento (ER)	Todos (as) servidores (as)
26	Criar Diagrama ER	Arquitetura e Design - Criação de Modelos de Dados e Diagramas de Entidade-Relacionamento (ER)	Todos (as) servidores (as)
27	Validar o Modelo de Dados	Arquitetura e Design - Criação de Modelos de Dados e Diagramas de Entidade-Relacionamento (ER)	Todos (as) servidores (as)
28	Elaborar documentação do Modelo	Arquitetura e Design - Criação de Modelos de Dados e Diagramas de Entidade-Relacionamento (ER)	Todos (as) servidores (as)
29	Instalar Ferramentas e Software	Desenvolvimento: Configuração do Ambiente de Desenvolvimento	Todos (as) servidores (as)

30	Configurar de Repositórios de Código	Desenvolvimento: Configuração do Ambiente de Desenvolvimento	Todos (as) servidores (as)
31	Definir de Padrões de Projeto	Desenvolvimento: Configuração do Ambiente de Desenvolvimento	Todos (as) servidores (as)
32	Configurar Ambientes de Teste e Produção	Desenvolvimento: Configuração do Ambiente de Desenvolvimento	Todos (as) servidores (as)
33	Desenvolver (codificar) Funcionalidades	Desenvolvimento: Codificação	Todos (as) servidores (as)
34	Refatorar o Código	Desenvolvimento: Codificação	Todos (as) servidores (as)
35	Análise de Qualidade do Código	Desenvolvimento: Revisão de Código	Todos (as) servidores (as)
36	Identificar e Correção de Erros	Desenvolvimento: Revisão de Código	Todos (as) servidores (as)
37	Aprovar para ir para a Integração	Desenvolvimento: Revisão de Código	Todos (as) servidores (as)
38	Automatizar Builds:	Desenvolvimento: Integração Contínua	Todos (as) servidores (as)
39	Executar Testes Automatizados	Desenvolvimento: Integração Contínua	Todos (as) servidores (as)
40	Monitorar a Integração	Desenvolvimento: Integração Contínua	Todos (as) servidores (as)
41	Desenvolver Implantação automatizada	Desenvolvimento: Integração Contínua	Todos (as) servidores (as)
42	Especificar os Testes:	Testes e Qualidade: Testes Unitários	Todos (as) servidores (as)
43	Implementar dos Testes:	Testes e Qualidade: Testes Unitários	Todos (as) servidores (as)
44	Executar dos Testes	Testes e Qualidade: Testes Unitários	Todos (as) servidores (as)
45	Analisar dos Resultados	Testes e Qualidade: Testes Unitários	Todos (as) servidores (as)
46	Refatorar do Código	Testes e Qualidade: Testes Unitários	Todos (as) servidores (as)
47	Desenvolver automatização dos testes	Testes e Qualidade: Testes Unitários	Todos (as) servidores (as)
48	Definir Cenários de Integração	Testes e Qualidade: Testes de Integração	Todos (as) servidores (as)
49	Desenvolver dos Testes de Integração	Testes e Qualidade: Testes de Integração	Todos (as) servidores (as)
50	Executar os Testes	Testes e Qualidade: Testes de Integração	Todos (as) servidores (as)
51	Identificar e Corrigir Falhas	Testes e Qualidade: Testes de Integração	Todos (as) servidores (as)
52	Documentar dos Resultados:	Testes e Qualidade: Testes de Integração	Todos (as) servidores (as)
53	Revisar e Melhorar da Arquitetura	Testes e Qualidade: Testes de Integração	Todos (as) servidores (as)
54	Planejar os Testes de Sistema	Testes e Qualidade: Testes de Sistema e Aceitação	Todos (as) servidores (as)
55	Implementar os Testes	Testes e Qualidade: Testes de Sistema e Aceitação	Todos (as) servidores (as)
56	Executar os Testes	Testes e Qualidade: Testes de Sistema e Aceitação	Todos (as) servidores (as)

57	Validar dos Resultados	Testes e Qualidade: Testes de Sistema e Aceitação	Todos (as) servidores (as)
58	Realizar Testes de Aceitação pelo Usuário	Testes e Qualidade: Testes de Sistema e Aceitação	Todos (as) servidores (as)
59	Dar Feedback e Aprovação	Testes e Qualidade: Testes de Sistema e Aceitação	Todos (as) servidores (as)
60	Identificar o Bug	Testes e Qualidade: Correção de Bugs	Todos (as) servidores (as)
61	Reproduzir do Bug	Testes e Qualidade: Correção de Bugs	Todos (as) servidores (as)
62	Realizar Diagnóstico	Testes e Qualidade: Correção de Bugs	Todos (as) servidores (as)
63	Corrigir o Código	Testes e Qualidade: Correção de Bugs	Todos (as) servidores (as)
64	Realizar Testes de Verificação	Testes e Qualidade: Correção de Bugs	Todos (as) servidores (as)
65	Realizar Testes de Regressão	Testes e Qualidade: Correção de Bugs	Todos (as) servidores (as)
66	Elaborar Documentação	Testes e Qualidade: Correção de Bugs	Todos (as) servidores (as)
67	Preparar do ambiente	Implantação: Planejamento da Implantação	Todos (as) servidores (as)
68	Alinhar com as partes interessadas	Implantação: Planejamento da Implantação	
69	Planejar a Migração de Dados	Implantação: Planejamento da Implantação	Todos (as) servidores (as)
70	Identificar, mitigar potenciais riscos	Implantação: Planejamento da Implantação	Todos (as) servidores (as)
71	Planejar Treinamento	Implantação: Treinamento e Documentação	Todos (as) servidores (as)
72	Elaborar material de treinamento	Implantação: Treinamento e Documentação	Todos (as) servidores (as)
73	Realizar treinamento	Implantação: Treinamento e Documentação	Todos (as) servidores (as)
74	Executar a Implantação em Produção (Deploy)	Implantação: Go-Live	Todos (as) servidores (as)
75	Realizar Monitoramento Intensivo	Implantação: Go-Live	Todos (as) servidores (as)
76	Dar Feedback e realizar Ajustes	Implantação: Go-Live	Todos (as) servidores (as)
77	Receber e triar chamados	Manutenção e Suporte: Suporte Técnico	Todos (as) servidores (as)
78	Diagnosticar problemas	Manutenção e Suporte: Suporte Técnico	Todos (as) servidores (as)
79	Resolver incidentes	Manutenção e Suporte: Suporte Técnico	Todos (as) servidores (as)
80	Dar Feedback ao usuário	Manutenção e Suporte: Suporte Técnico	Todos (as) servidores (as)
81	Identificar problemas e bugs	Manutenção e Suporte: Manutenção Corretiva e Evolutiva	Todos (as) servidores (as)
82	Corrigir erros	Manutenção e Suporte: Manutenção Corretiva e Evolutiva	Todos (as) servidores (as)
83	Implementar melhorias	Manutenção e Suporte: Manutenção Corretiva e Evolutiva	Todos (as) servidores (as)

84	Planejar a execução de releases	Manutenção e Suporte: Manutenção Corretiva e Evolutiva	Todos (as) servidores (as)
85	Executar releases	Manutenção e Suporte: Manutenção Corretiva e Evolutiva	Todos (as) servidores (as)
86	Atualização de documentação	Manutenção e Suporte: Manutenção Corretiva e Evolutiva	Todos (as) servidores (as)
87	Realizar testes	Manutenção e Suporte: Manutenção Corretiva e Evolutiva	Todos (as) servidores (as)
88	Avaliar as solicitações de mudança	Manutenção e Suporte: Gestão de Mudanças	Todos (as) servidores (as)
89	Planejar as mudanças	Manutenção e Suporte: Gestão de Mudanças	Todos (as) servidores (as)
90	Identificar tendências	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Pesquisa de mercado	Todos (as) servidores (as)
91	Levantar necessidades	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Pesquisa de mercado	Todos (as) servidores (as)
92	Analisar o mercado (concorrentes)	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Pesquisa de mercado	Todos (as) servidores (as)
93	Realizar análise técnica	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Avaliação de softwares disponíveis	Todos (as) servidores (as)
94	Avaliar custo-benefício	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Avaliação de softwares disponíveis	Todos (as) servidores (as)
95	Verificar suporte e documentação	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Avaliação de softwares disponíveis	Todos (as) servidores (as)

96	Realizar Testes de usabilidade	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Avaliação de softwares disponíveis	Todos (as) servidores (as)
97	Levantar estudo de casos de sucesso	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Avaliação de softwares disponíveis	Todos (as) servidores (as)
98	Instalação e configuração	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Realização de testes e validações	Todos (as) servidores (as)
99	Executar testes funcionais	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Realização de testes e validações	Todos (as) servidores (as)
100	Realizar Teste de desempenho	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Realização de testes e validações	Todos (as) servidores (as)
101	Validar a segurança	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Realização de testes e validações	Todos (as) servidores (as)
102	Coletar feedback dos usuários	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Realização de testes e validações	Todos (as) servidores (as)
103	Documentar os resultados	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Realização de testes e validações	Todos (as) servidores (as)
104	Elaborar de relatórios comparativos	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado:	Todos (as) servidores (as)

		Recomendação de soluções para uso institucional	
105	Apresentar as soluções	Análise, Seleção e Gerenciamento de Aplicativos Existentes no Mercado: Recomendação de soluções para uso institucional	Todos (as) servidores (as)
106	Analisar tendências	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Investigação de tendências tecnológicas	Todos (as) servidores (as)
107	Comparar tecnologias	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Investigação de tendências tecnológicas	Todos (as) servidores (as)
108	Elaborar Relatórios de tendências	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Investigação de tendências tecnológicas	Todos (as) servidores (as)
109	Selecionar ferramentas para avaliação	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Avaliação de novas ferramentas	Todos (as) servidores (as)
110	Realizar Testes piloto	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Avaliação de novas ferramentas	Todos (as) servidores (as)
111	Analisar custo-benefício	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Avaliação de novas ferramentas	Todos (as) servidores (as)
112	Documentar os resultados	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Avaliação de novas ferramentas	Todos (as) servidores (as)
113	Levantar necessidades	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI:	Todos (as) servidores (as)

		Estudo de viabilidade	
114	Avaliar de impacto	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Estudo de viabilidade	Todos (as) servidores (as)
115	Projetar custos e recursos	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Estudo de viabilidade	Todos (as) servidores (as)
116	Identificar os riscos	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Estudo de viabilidade	Todos (as) servidores (as)
117	Desenvolver de uma estratégia de integração	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Elaboração de propostas para a integração de novas soluções aos sistemas corporativos	Todos (as) servidores (as)
118	Apresentar proposta	Análise e Seleção de Novas Soluções de TI: Elaboração de propostas para a integração de novas soluções aos sistemas corporativos	Todos (as) servidores (as)

Composição do Setor

Nome do Servidor	Siape	Cargo	CH Semanal	Ocupa FG ou CD? (Sim ou Não)	Está no setor há pelo menos 6 meses? (Sim ou Não)	Elegível? (Sim ou Não)
ALAN JOVANE VILACA	2127653	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
ANNE PATRICIA SILVA CARVALHO	1876519	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
BRUNO CESAR DE SOUZA SANTOS	1069444	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
BRUNO LOREDO LOPES	3066408	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
CAROLINA DINIZ CUNHA	1762722	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
EDUARDO CESAR PIMENTA RIBEIRO	3271762	TEC DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
GABRIEL TORRES UBER BUCEK	2378419	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
JOAO PEDRO DE CARVALHO CASTRO	3066957	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
JOE CAMPOS COSTA	1395698	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
JOSE EUGENIO DE ASSIS	1760256	ANALISTA DE TEC DA	40H	Não	Sim	Sim

GONCALVES		INFORMACAO				
JULIO CESAR EVANGELISTA SANTOS	3067486	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
KARINA FLAVIANA RIBEIRO	1622580	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Sim (**)	Sim	Sim
LEANDRO DA CUNHA CAMPOS	1898312	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
LUCAS TADEU PEREIRA SOARES GOMES	1765310	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
LUIZ ALBERTO BORGES JUNIOR	3313554	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
MARCIO CLEBER SILVEIRA	3067311	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
MATEUS ANDRADE REZENDE	2177368	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
MAXIMILIANO LUIZ SOUZA GUIMARAES	1039886	AUXILIAR EM ADMINISTRACAO	40H	Sim (**)	Sim	Sim
MICHELE DOS SANTOS SOARES	1138344	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
RAFAEL ROCHA	1860909	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim

ROBSON EDUARDO DE ASSIS	3391529	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Não(*)
ROGERIO ROSENDO LOPES	1898327	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Sim (**)	Sim	Sim
SIBELIUS RODRIGUES SIMOES	1844603	TEC DE TECNOLOGIA DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
SIRLENE PIO GOMES DA SILVA PEIXOTO	1200855	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
TEO MILANEZ BRANDAO	2167217	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
THASSIO AUGUSTO DA SILVA SANTOS	3066899	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
WALISON DIAS DA SILVA	1737990	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim
WELLITON PEREIRA DEMETRIO	1827513	ANALISTA DE TEC DA INFORMACAO	40H	Não	Sim	Sim

* O servidor está em Estágio Probatório há menos de 1 (um) ano.

** Os servidores optaram em abrir mão do recebimento de suas FGs, durante o projeto-piloto, para participarem do PGD. Durante esse período, para que a instituição não esteja desguarnecida, permanecerão apoiando a Diretoria nas suas funções originais. Acreditamos que isso contribuirá, também, para mostrar que não há prejuízo da gestão quando o ocupante de FG realiza suas atividades de forma remota.

Assinatura da chefia do Setor

Assinatura do dirigente da Unidade

Se Unidade Acadêmica, data de aprovação da proposta na congregação.

Parecer da PRORH

☐ Deferido ☐ Indeferido

Justificativa: