



UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
CEGRAD / ICB

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E
COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)**

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: ANA PAULA ROBERTO MARMOL
Matrícula SIAPE: 1776489
Cargo: ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO
Setor/Unidade de lotação: CEGRAD / ICB
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **ANA PAULA ROBERTO MARMOL**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **CEGRAD / ICB**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 224,50 pontos
Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 224,50 pontos

Pontuação mínima necessária: 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 149,50 pontos

Critérios específicos utilizados: 13

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **93,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **25,00 pts**
- Critério III — Recebimento de Premiação em Evento de Reconhecimento Público por Projetos Implementados na Administração Pública: **7,50 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **16,50 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **22,50 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **60,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Durante minha trajetória no serviço público federal, consolidei expertise em contextos institucionais de caráter estratégico. Na Universidade Federal de Itajubá (UNIFEI), campus Itabira, atuei diretamente na gestão e otimização de fluxos em patrimônio, almoxarifado e infraestrutura. Atualmente, na Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG), desempenho funções de suporte administrativo e acadêmico junto ao Centro de Graduação do Instituto de Ciências Biológicas, contribuindo para a excelência dos processos educacionais e administrativos para o Curso de Ciências Biológicas.

Exerci funções de gestão estratégica, tendo ocupado funções Gratificadas (FG-01) de Coordenação de Almoxarifado e Patrimônio entre 2013 e 2019. Nestas posições, liderei a estruturação e implantação de unidades administrativas, a fiscalização rigorosa de contratos públicos e a coordenação de equipes multidisciplinares nos setores de almoxarifado e patrimônio.

Complementarmente às funções de liderança, integrei comissões permanentes e grupos de trabalho estratégicos, com destaque para a Comissão de Desfazimento de Bens e a Comissão Gestora do Plano de Logística Sustentável (PLS). Desempenhei, outrossim, suporte técnico especializado em concursos públicos docentes e atuei na operacionalização de processos eleitorais acadêmicos na UFMG, incluindo as eleições para a Coordenação de Curso nos biênios 2021-2023 e 2023-2025.

Aliada à experiência profissional, minha trajetória é marcada pelo compromisso contínuo com o aperfeiçoamento acadêmico e técnico. Titulei-me Mestra em Engenharia de Produção pela UNIFEI (2020) e especializei-me em Certificação da Qualidade, bem como em Gestão de Projetos e Metodologias Ágeis (2026). Este sólido percurso técnico-científico fundamenta e legitima o pleito para o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC-PCCTAE VI).

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_01_GrupoI_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Presidência da Comissão de recebimento de veículos automotores alocados e/ou recebidos na UNIFEI - Campus Avançado de Itabira 2014 a 2019.

2. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 13 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 39,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_02_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_03_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_04_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_05_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_06_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_07_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_08_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_09_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_10_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_11_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_12_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_13_GrupoI_Criterio3.pdf
 Anexo_14_GrupoI_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuei em várias comissões como a do Plano de Gestão de Logística Sustentável (2014) e à Equipe Multiprofissional de acompanhamento a candidatos PCD (2014). Adicionalmente, exerci papel ativo nas Comissões Permanentes de Desfazimento (2014-2018) e, mais recentemente, integrei comissões eleitorais para órgãos colegiados e Núcleos Docentes Estruturantes (NDE) no ICB/UFMG (2021-2023).

3. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 11 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 49,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_15_Grupol_Criterio5.pdf
-  Anexo_16_Grupol_Criterio5.pdf
-  Anexo_17_Grupol_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: No âmbito dos concursos públicos docentes no Campus Itabira (2013-2014), desempenhei funções de supervisão, assessoramento técnico e suporte logístico às Comissões Julgadoras. Minha atuação estendeu-se, outrossim, à fiscalização e aplicação de exames em processos de transferência interna, zelando pela integridade e conformidade normativa em todas as etapas dos certames.

4. Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão

Unidade: Por designação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_18_Grupol_Criterio5.pdf
-  Anexo_19_Grupol_Criterio5.pdf
-  Anexo_20_Grupol_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Desempenhei as atribuições de Orientadora e Supervisora Hierárquica em comissões de acompanhamento de estágio probatório de servidores técnico administrativos, atuando no monitoramento e desenvolvimento do quadro funcional. Coordenei os processos de seleção e supervisão de estagiários de nível superior para atuarem no setor de almoxarifado e patrimônio.

5. Participação em atividade de avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos

Unidade: Por evento | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 6,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_21_Grupol_Criterio7.pdf
-  Anexo_22_Grupol_Criterio7.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Integrei bancas examinadoras de Trabalho de Conclusão de Graduação (TFG) como membro externo à instituição no curso de Engenharia de Produção da UNIFEI - Campus Itabira.

6. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | **Qtde:** 10 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 10,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_23_Grupoll_Criterio9.pdf
-  Anexo_24_Grupoll_Criterio9.pdf
-  Anexo_25_Grupoll_Criterio9.pdf
-  Anexo_26_Grupoll_Criterio9.pdf
-  Anexo_27_Grupoll_Criterio9.pdf
-  Anexo_28_Grupoll_Criterio9.pdf
-  Anexo_29_Grupoll_Criterio9.pdf
-  Anexo_30_Grupoll_Criterio9.pdf
-  Anexo_31_Grupoll_Criterio9.pdf
-  Anexo_32_Grupoll_Criterio9.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Concluí cursos voltados ao aprimoramento administrativo, tecnológico e de inclusão.

7. Recebimento de premiação de âmbito local ou institucional, formalmente instituído, por projeto implementado na administração pública

Unidade: Por prêmio | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 7,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_33_Grupoll_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Recebi elogio formal exarado pelo Conselho de Ensino, Pesquisa, Extensão e Administração (CEPEAd) em 18 de abril de 2013, pela excelência, competência e dedicação demonstradas na realização do Inventário Patrimonial do campus de Itabira.

8. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_34_Grupoll_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Designada como Fiscal do Contrato nº 029/2014, sendo responsável por acompanhar e fiscalizar a execução de serviços técnicos especializados de inventário e gestão patrimonial realizados por empresa contratada no Campus de Itabira.

9. Atuação em sistemas e/ou processos de trabalho institucionais em ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação, desde que não constitua atividade habitual do cargo

Unidade: Por designação | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 12,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_35_GrupoIV_Criterio7.pdf
-  Anexo_36_GrupoIV_Criterio7.pdf
-  Anexo_37_GrupoIV_Criterio7.pdf
-  Anexo_38_GrupoIV_Criterio7.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuei na equipe de organização de eventos acadêmicos e de extensão do Instituto de Ciências Biológicas da UFMG.

10. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 5 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 22,50 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_39_GrupoV_Criterio3.pdf
-  Anexo_40_GrupoV_Criterio3.pdf
-  Anexo_41_GrupoV_Criterio3.pdf
-  Anexo_42_GrupoV_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Exerci cargos de gestão de nível FG-01 de forma ininterrupta ou em frações superiores a 6 meses entre 2013 e 2019. Atuei como Coordenadora de Almoxarifado e Patrimônio na Diretoria do Campus Itabira.

11. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 30,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_43_GrupoVI_Criterio4.pdf
-  Anexo_44_GrupoVI_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Concluída, em 2026, duas especializações Lato Sensu de caráter estratégico: Certificação da Qualidade e Gestão de Projetos e Metodologias Ágeis.

12. Participação como membro em grupo de pesquisa devidamente registrado em órgão ou sistema oficial de reconhecimento institucional

Unidade: Por projeto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_45_GrupoVI_Criterio7.pdf

-  Anexo_45_GrupoVI_Criterio7.pdf
-  Anexo_46_GrupoVI_Criterio7.pdf
-  Anexo_47_GrupoVI_Criterio7.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Integrei como membro discente/egresso do Grupo de Estudos em Qualidade e Produtividade (GEQProd) da UNIFEI.

13. Produção de material técnico, científico, metodológico ou administrativo estruturado que visa à difusão do conhecimento

Unidade: Por produto | **Qtde:** 6 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 27,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_48_GrupoVI_Criterio12.pdf
-  Anexo_49_GrupoVI_Criterio12.pdf
-  Anexo_50_GrupoVI_Criterio12.pdf
-  Anexo_51_GrupoVI_Criterio12.pdf
-  Anexo_52_GrupoVI_Criterio12.pdf
-  Anexo_53_GrupoVI_Criterio12.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Elaborei cinco Procedimentos Operacionais Padrão (POPs) fundamentais para a normatização da gestão patrimonial na UNIFEI campus Itabira e criei o fluxograma de tramitação de estágios para o ICB/UFMG.

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 10 de agosto de 2026 às 19:24



Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao disposto no Decreto 13048/2026, art. 8º, inciso VII.