UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
DIVISÃO DE PROVIMENTO E MOVIMENTAÇÃO

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Ana Paula Ribeiro Manduca

Matrícula SIAPE: 2323357

Cargo: Assistente em Administração

Setor/Unidade de lotação: Divisão de Provimento e Movimentação

Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)

Instituição: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)

Concessão Anterior: **Não**

Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI

Equivalência: Doutorado

Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Ana Paula Ribeiro Manduca**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Divisão de Provimento e Movimentação**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 119,00 pontos

Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 119,00 pontos

Pontuação mínima necessária: 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 44,00 pontos

Critérios específicos utilizados: 12

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério:

Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **28,50 pts**

Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **9,00 pts**

Critério III — Recebimento de Premiação em Evento de Reconhecimento Público por Projetos Implementados na Administração Pública: **15,00 pts**

Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **66,50 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória profissional na UFMG agrupa experiências em gestão institucional, gestão de pessoas, desenvolvimento de programas e Psicologia Organizacional e do Trabalho, com participação crescente em atividades que ampliaram minhas responsabilidades e minha atuação institucional.

Entre 2017 e 2019, representei os servidores Técnico-Administrativos em Educação na Congregação da Faculdade de Direito. Participei e presidi comissões institucionais ligadas à gestão de espaços, conferência de almoxarifado, elaboração de proposta para o Plano de Desenvolvimento Institucional e aos programas Passo e Educação para Aposentadoria (PEA), desenvolvendo competências de planejamento, coordenação, delegação e acompanhamento de tarefas.

Atuo também em cooperação técnica nos Doutorados Interinstitucionais em Direito, apoiando a gestão acadêmica e administrativa, acompanhando doutorandos e sistematizando informações sobre sua trajetória, o que contribui para a integração entre as instituições parceiras. Atuei ainda como certificadora do INEP no ENEM, exigindo organização e rigor no cumprimento de normas.

Implantei, junto à equipe da Secretaria do Programa de Pós-Graduação em Direito, Instruções de Trabalho propostas em meu Trabalho de Conclusão de Curso, padronizando procedimentos, reduzindo retrabalho e preservando a memória institucional do setor.

Na Psicologia Organizacional e do Trabalho, integro pesquisa e prática. Desde 2021, participo do Letss – Laboratório de Estudos sobre Trabalho, Sociabilidade e Saúde, grupo certificado pela UFMG e registrado no CNPq, e produzi e apresentei trabalhos sobre assédio moral no trabalho, socialização organizacional e educação para aposentadoria.

Destaco minha atuação no Programa de Educação para Aposentadoria, no qual participei da reestruturação do programa e da elaboração de material técnico para orientar suas ações, articulando conhecimentos da Psicologia Organizacional às demandas da Universidade. Essa atuação resultou no terceiro lugar no Prêmio Valora POT 2026, pelo relato “Educação para Aposentadoria na UFMG: diagnóstico para ampliação de ações institucionais”. Integrei ainda a Comissão Organizadora

da XV Jornada de Apresentação do Conhecimento Produzido pelos Servidores TAE, na Semana do Conhecimento UFMG 2025.

Minha trajetória evidencia atuação crescente em diferentes espaços da UFMG, com desenvolvimento de saberes em gestão, organização do trabalho e produção de conhecimento. Mais do que pontos e critérios, cada comissão, projeto e página escrita carregam o compromisso genuíno que tenho com a Universidade e com as pessoas que a compõem: os resultados aqui reunidos traduzem meu esforço em contribuir para uma instituição mais bem cuidada, mais humana e mais atenta a quem a constrói todos os dias – nós, servidores.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 6,00 pts

Documentação anexada:
Anexo_01_Grupol_Criterio1_Grupol_Criterio2_Grupol_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Exerci mandato como represente da Classe de Servidores Técnico-Administrativos em Educação junto à Congregação da Faculdade de Direito, de abril/2017 a abril/2019. A experiência contribuiu para minha atuação institucional e para a representação dos interesses da categoria.*

2. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comités previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:
Anexo_02_Grupol_Criterio2.pdf
Anexo_01_Grupol_Criterio1_Grupol_Criterio2_Grupol_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A experiência de presidir comissões contribuiu para o desenvolvimento de competências de coordenação, planejamento, organização, delegação de tarefas e articulação instiutucional.*

3. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comités previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:
Anexo_01_Grupol_Criterio1_Grupol_Criterio2_Grupol_Criterio3.pdf
Anexo_03_Grupol_Criterio3.pdf
Anexo_04_Grupol_Criterio3.pdf
Anexo_05_Grupol_Criterio3.pdf
Anexo_06_Grupol_Criterio3.pdf
Anexo_07_Grupol_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Participei de diferentes comissões e grupos institucionais,*

incluindo gestão de espaços, conferência de almoxarifado, elaboração de propostas para o Plano de Desenvolvimento Institucional e atuação em programas institucionais como o Passo e o PEA, que ampliaram meu conhecimento sobre a UFMG e possibilitaram minha participação na elaboração, execução e avaliação de ações e programas institucionais.

4. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:
Anexo_08_GrupoI_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Atuei como certificadora do INEP no ENEM, exercendo atividades de acompanhamento e verificação dos procedimentos de aplicação. A experiência contribuiu para o desenvolvimento de competências de responsabilidade, organização, cumprimento de normas e atuação diante de situações diversas.*

5. Participação em atividade de Cooperação Técnica Interinstitucional em projetos institucionais

Unidade: Por projeto | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:
Anexo_09_GrupoII_Criterio4.pdf
Anexo_10_GrupoII_Criterio4.pdf
Anexo_11_GrupoII_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Atuo em diferentes frentes dos Dinter em Direito, com apoio à gestão acadêmica e administrativa, acompanhamento dos doutorandos e sistematização de informações sobre sua trajetória acadêmica. Essas atividades contibuem para a integração interistitucional, o aporimoramento da gestão acadêmica e o acompanhamento da formação dos discentes.*

6. Recebimento de premiação de âmbito nacional por projeto implementado na administração pública

Unidade: Por prêmio | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

Documentação anexada:
Anexo_12_GrupoIII_Criterio2.pdf
Anexo_13_GrupoIII_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Recebi o terceiro lugar do prêmio Valora POT 2026 pelo relato de prática "Educação para aposentadoria na UFMG: diagnóstico para ampliação de ações institucionais" desenvolvido no âmbito do Programa de Educação para a Aposentadoria da UFMG.*

7. Participação relevante na implantação ou desenvolvimento de produto, projeto, processo, técnica ou tecnologia de interesse institucional

Unidade: Por produto | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

Documentação anexada:

Anexo_14_GrupoVI_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Propus e desenvolvi, a partir do meu TCC, a implantação de Instruções de Trabalho para os processos e rotinas da Secretaria do PPGD/UFMG, em conjunto com a equipe, contribuindo para a padronização, redução de retrabalho, preservação da memória institucional e continuidade dos processos.*

8. Participação como membro em grupo de pesquisa devidamente registrado em órgão ou sistema oficial de reconhecimento institucional

Unidade: Por projeto | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:
Anexo_15_GrupoVI_Criterio7.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Integro, desde 2021, o Letss - Laboratório de Estudos sobre Trabalho, Sociabilidade e Saúde, grupo de pesquisa certificado pela UFMG e registrdo no Diretório de Grupos de Pesquisa do CNPq. A participação contribui para o aprofundamento de conhecimentos e para a articulação entre pesquisa e prática profissional em Psicologia, Trabalho e Saúde.*

9. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 22,50 pts

Documentação anexada:
Anexo_16_GrupoVI_Criterio10.pdf
Anexo_17_GrupoVI_Criterio10.pdf
Anexo_18_GrupoVI_Criterio10.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Realizei publicações científicas sobre assédio moral no trabalho e socialização organizacional de servidores na UFMG. Essas produções contribuem para a sistematização e disseminação de conhecimentos aplicáveis à Psicologia Organizacional e do Trabalho e ao aprimoramento de práticas institucionais.*

10. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | **Qtde:** 4 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 18,00 pts

Documentação anexada:
Anexo_19_GrupoVI_Criterio11.pdf

Anexo_20_GrupoVI_Criterio11.pdf
Anexo_21_GrupoVI_Criterio11.pdf
Anexo_22_GrupoVI_Criterio11.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Apresentei trabalhos abordando a experiência do PEA na UFMG e sobre prevenção e combate ao assédio moral no trabalho na instituição. As apresentações contribuíram para a divulgação de experiências institucionais e para o intercâmbio de conhecimentos em Gestão de Pessoas e Psicologia Organizacional e do Trabalho.*

11. Produção de material técnico, científico, metodológico ou administrativo estruturado que visa à difusão do conhecimento

Unidade: Por produto | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:
Anexo_23_GrupoVI_Criterio12.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Participei da elaboração e reestruturação do Programa de Educação para Aposentadoria da UFMG, sistematizando conhecimentos e diretrizes em material técnico que orienta a implementação das ações do programa e sua aplicação no contexto institucional.*

12. Atuação na coordenação de congresso, simpósio ou seminário de interesse institucional

Unidade: Por evento | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,50 | **Subtotal:** 3,50 pts

Documentação anexada:
Anexo_24_GrupoVI_Criterio16.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Atuei na Comissão Organizadora da XV Jornada de Apresentação do Conhecimento Produzido pelos Servidores TAE, realizada na Semana do Conhecimento UFMG 2025. A experiência contribuiu para o desenvolvimento de competências de organização, planejamento, articulação e apoio à realização de evento institucional de difusão do conhecimento.*

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 12 de agosto de 2026 às 14:57

[X] Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao disposto no Decreto 13048/2026, art. 8º, inciso VII.