UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
ICEX-SECRETARIA DO DEPARTAMENTO DE FÍSICA

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo:	LEANDRA DE CASTRO GONZAGA FIGUEIRO
Matrícula SIAPE:	3071012
Cargo:	ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇAO
Setor/Unidade de lotação:	ICEx-Secretaria do Departamento de Física
Incentivo à Qualificação (IQ):	Mestrado (52%)
Instituição:	Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)
Concessão Anterior:	**Não**
Saldo anterior:	0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado:	RSC-PCCTAE VI
Equivalência:	Doutorado
Requisito de entrada:	Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **LEANDRA DE CASTRO GONZAGA FIGUEIRO**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **ICEx- Secretaria do Departamento de Física** , venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior:	**140,50 pontos**
Saldo de concessão anterior:	**0,00 pontos**
Pontuação total apresentada:	**140,50 pontos**
Pontuação mínima necessária:	75 pontos
Pontuação total excedente (banco de pontos):	65,50 pontos
Critérios específicos utilizados:	12
Mínimo de critérios exigido:	7

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **34,50 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **32,50 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **18,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **3,00 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **52,50 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Ingressei na Universidade Federal de Minas Gerais- UFMG em 2018 como Assistente em Administração, em uma trajetória que busca aperfeiçoar competências e habilidades que articulem prática administrativa ao aprimoramento acadêmico, gerando saberes e entregas de relevante impacto institucional.

A chefia na Secretaria Administrativa do Centro Pedagógico-CP, permitiu desenvolver competências de gestão de equipe e processos, garantindo a continuidade operacional, qualidade no suporte administrativo, agregando valores aos serviços oferecidos pela UFMG.

Na Gestão de Pessoas ICEx, realizei reuniões de equipes, mediação de conflitos, mapeamento funcional, escuta ativa, o que aprimorou a minha liderança e diminuiu remoções de servidores, aspectos importante para a boa governança da UFMG.

As presidências das comissões Gestão de Pessoas, Saúde e Bem- Estar e do Plano Anual de Desenvolvimento ICEx, aliadas à atuação como membro dos Conselhos do CP e da EBAP, aprimoraram minha capacidade decisória, análise de processos complexos, gestão estratégica, qualificando tomadas de decisão e políticas institucionais, fortalecendo uma gestão mais democrática na universidade.

A participação nas comissões Espaço Físico do ICEx e Elaboração do Regimento Interno do CP, fortaleceu competências de instrução técnica, normatização e visão ampliada dessas unidades complexas, culminando na priorização de processos e projetos que sejam mais importantes para a UFMG.

Ao ser aplicadora em processos seletivos, adquiri conhecimentos em logística de grande porte, atendimento a público específico, assegurando a lisura legal e o cumprimento de editais, aspectos fundamentais para a eficiência dos processos seletivos da UFMG.

Como Coordenadora Administrativa do projeto de extensão Núcleo de Divulgação Científica e

Extensão do Dep. de Física, desenvolvo competências de liderança e projetos, garantindo a conformidade técnica dos fluxos e ampliando a divulgação científica da UFMG.

A orientação de TCC na Pós-graduação Tecnologias Digitais e Educação 3.0 fortaleceu competências em interlocução, avaliação e rigor acadêmicos, que conjugadas com as avaliações de trabalhos para periódicos e eventos, aprimoraram o rigor analítico e gestão da informação, promovendo a qualidade científica na educação básica, superior e formação complementar oferecidas pela UFMG.

Cursar Análise e Melhoria de Processos permitiu entender gargalos em fluxos de trabalho, mitigando o tempo de atendimento às demandas da UFMG.

As graduações em Administração e Ciências Biológicas, e Especialização em Mídias na Educação, unificaram conhecimentos em gestão, divulgação científica e mediação tecnológica, partes da base acadêmico científico e da gestão da UFMG.

Por fim, escrever o artigo científico sobre vivências docentes, aperfeiçoou competências em pesquisa e escrita qualificada, essenciais para fundamentar decisões, gerar conhecimento organizacional e preservar a memória institucional da UFMG.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comités previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 13,50 pts

Documentação anexada:
- Anexo_03_GrupoI_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A presidência das comissões de Gestão de Pessoas, Saúde e Bem-Estar e do Plano de Desenvolvimento do ICEx consolidou competências de liderança e gestão estratégica. Essa atuação gera impacto direto na UFMG ao qualificar a tomada de decisão, promover a integração das equipes e fundamentar políticas internas alinhadas à eficiência e ao bem-estar na gestão pública.*

2. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comités previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 6,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_04_GrupoI_Criterio3.pdf
- Anexo_05_GrupoI_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A participação como membro da Comissão de Espaço Físico do ICEx e da Comissão de Elaboração do Regimento Interno do Centro Pedagógico fortaleceu competências do meu cargo relativas à instrução técnica e normatização. Essa atuação gera impacto na UFMG ao aprimorar o planejamento da infraestrutura e garantir a conformidade regulatória e a eficiência nas rotinas administrativas da instituição.*

3. Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos

colegiados da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 6,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_01_GrupoI_Criterio1.pdf
- Anexo_02_GrupoI_Criterio1.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A atuação como membro nos Conselhos do Centro Pedagógico e da EBAP desenvolveu competências em mediação e análise de processos complexos. Essa representação colegiada gera impacto direto na UFMG ao fortalecer a governança institucional, assegurar a conformidade regulatória nas decisões e aprimorar a instrução de processos nas rotinas administrativas da universidade.*

4. Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão

Unidade: Por designação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_08_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_09_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_10_GrupoII_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A orientação de três Trabalhos de Conclusão de Curso na Pós-Graduação em Tecnologias Digitais e Educação 3.0 do Centro Pedagógico fortaleceu competências do meu cargo em acompanhamento de projetos, rigor metodológico e avaliação acadêmica. Essa atuação gera impacto na UFMG ao qualificar a formação discente, promover a pesquisa aplicada e fortalecer a excelência nos cursos da instituição.*

5. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 45,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_14_GrupoVI_Criterio4.pdf
- Anexo_15_GrupoVI_Criterio4.pdf
- Anexo_16_GrupoVI_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A conclusão das graduações em Administração e Ciências Biológicas, e da Especialização em Mídias na Educação, fortaleceu a qualificação do meu cargo ao unificar gestão, comunicação no âmbito da educação e divulgação científica. Essa bagagem formativa multidisciplinar gera alto valor à UFMG ao impulsionar o suporte administrativo, a mediação tecnológica e a difusão do conhecimento científico.*

6. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_13_GrupoV_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *O exercício de chefia na Secretaria Administrativa do Centro Pedagógico (FG04) desenvolveu competências cruciais do meu cargo em liderança de equipes, gestão de processos e tomada de decisão. Essa atuação gera valor à UFMG ao assegurar a continuidade operacional do setor, o alinhamento com as diretrizes institucionais e a excelência no suporte administrativo.*

7. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_06_GrupoI_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A atuação como aplicadora no Concurso Vestibular 2024 e no Processo Seletivo COLTEC 2023 desenvolveu competências do meu cargo no controle operacional, logística de grande porte e postura mediadora perante o público. Essa execução assegura à UFMG o rigor procedimental, a lisura legal e a eficiência no cumprimento de prazos e editais em exames institucionais.*

8. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:
- Anexo_07_GrupoII_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Como Coordenadora Administrativa do Núcleo de Divulgação Científica e Extensão, consolidei competências do meu cargo em gestão de projetos, logística de eventos e controle documental. Essa atuação agrega valor à UFMG ao garantir a eficiência operacional na difusão da ciência, a articulação acadêmico-comunitária e a conformidade técnica dos fluxos administrativos da extensão.*

9. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 1,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_11_GrupoII_Criterio9.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A participação no curso de Análise e Melhoria de Processos fortaleceu competências cruciais do meu cargo em racionalização de fluxos, eliminação de gargalos e redesenho de rotinas públicas. Essa formação continuada gera valor direto à UFMG ao impulsionar a modernização dos serviços prestados, aumentando a eficiência, a padronização e a agilidade no suporte administrativo.*

10. Atuação como responsável por setor ou por unidade, formalmente designado, desde que a designação não gere pagamento de remuneração

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 4 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 18,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_12_GrupoIV_Criterio8.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A atuação na Gestão de Pessoas do ICEx fortaleceu competências do meu cargo na condução de reuniões com setores, escuta ativa, mediação de conflitos e acompanhamento funcional de casos específicos. Essa responsabilidade gera alto impacto na UFMG ao promover a integração entre áreas, a resolução humanizada de demandas e a eficiência contínua na gestão administrativa e de pessoas da Unidade.*

11. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 7,50 pts

Documentação anexada:
- Anexo_23_GrupoVI_Criterio10.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A coautoria do artigo na revista Poíesis Pedagógica sobre tecnologias educacionais desenvolveu competências do meu cargo em pesquisa e escrita qualificada, essenciais para a gestão da informação na UFMG. Essa produção gera valor à instituição ao fundamentar a tomada de decisão, aprimorar a redação de documentos oficiais e promover a memória institucional.*

12. Participação em atividade de avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos

Unidade: Por evento | **Qtde:** 6 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 18,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_17_GrupoII_Criterio7.pdf
- Anexo_18_GrupoII_Criterio7.pdf
- Anexo_19_GrupoII_Criterio7.pdf
- Anexo_20_GrupoII_Criterio7.pdf
- Anexo_21_GrupoII_Criterio7.pdf
- Anexo_22_GrupoII_Criterio7.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A avaliação ad hoc de artigos, relatos e trabalhos científicos para periódicos e eventos como a FEBRAT, a Revista Docência do Ensino Superior, ESUD/CIESUD, UFMG Jovem fortaleceu o rigor analítico e a gestão da informação no meu cargo. Essa atuação gera impacto direto na UFMG ao garantir a qualidade metodológica e promover a difusão do conhecimento, tanto na educação básica, quanto na superior.*

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 18 de agosto de 2026 às 15:44

[X]	Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao disposto no Decreto 13048/2026, art. 8º, inciso VII.