



UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
DIR GERAL

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo:	Lismar Isis Campos
Matrícula SIAPE:	0322819
Cargo:	Assistente em Administração
Setor/Unidade de lotação:	DIR GERAL
Incentivo à Qualificação (IQ):	Mestrado (52%)
Instituição:	Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)
Concessão Anterior:	Não
Saldo anterior:	0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado:	RSC-PCCTAE VI
Equivalência:	Doutorado
Requisito de entrada:	Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Lismar Isis Campos**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **DIR GERAL**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior:	267,50 pontos
-------------------------------	---------------

Saldo de concessão anterior:	0,00 pontos
Pontuação total apresentada:	267,50 pontos
Pontuação mínima necessária:	75 pontos
Pontuação total excedente (banco de pontos):	192,50 pontos
CrITÉrios específicos utilizados:	15
Mínimo de critérios exigido:	7

Pontuação por Critério:

- Critério I – Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **22,50 pts**
- Critério II – Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **45,00 pts**
- Critério III – Recebimento de Premiação em Evento de Reconhecimento Público por Projetos Implementados na Administração Pública: **7,50 pts**
- Critério IV – Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **12,00 pts**
- Critério V – Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **69,00 pts**
- Critério VI – Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **111,50 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

MEMORIAL DESCRITIVO PARA FINS DE RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC)

Minha trajetória profissional é marcada pela dedicação à gestão pública em saúde, à formação de pessoas e ao desenvolvimento institucional, reunindo experiências acadêmicas, técnico-administrativas e de liderança construídas ao longo de mais de quatro décadas de atuação no Hospital das Clínicas da Universidade Federal de Minas Gerais (HC-UFMG).

Possuo formação em Licenciatura em Estudos Sociais, Bacharelado em Administração/ Administração Hospitalar, Pós-Graduação em Gestão Estratégica e Gestão de Negócios e Mestrado em Ciências da Saúde, na área de Infectologia e Medicina Tropical. Essa formação multidisciplinar possibilitou a integração de conhecimentos nas áreas de gestão, ensino, pesquisa e assistência à saúde.

Ao longo da carreira, exerci funções de liderança em diferentes áreas do HC-UFMG, incluindo chefias dos Setores de Gestão do Cuidado, de Apoio Diagnóstico e Terapêutico e, atualmente, Governança e Estratégia. Também exerci o cargo de Diretora Administrativa e participei do Conselho Administrativo da instituição, contribuindo para decisões estratégicas e para o fortalecimento da gestão hospitalar.

Atualmente, exerço a chefia do Setor de Governança e Estratégia (SEGOV), responsável por ações de governança, planejamento estratégico, gestão de riscos, integridade, compliance e monitoramento de resultados institucionais. Coordeno ainda o Escritório de Processos, projeto voltado à gestão por processos, padronização de fluxos e racionalização administrativa.

Durante a pandemia da Covid-19, atuei presencialmente como integrante do Comitê de Enfrentamento da Covid-19, participando das ações de planejamento, monitoramento e resposta institucional. Também participei de processos de sindicância e de equipes de planejamento de contratações

estratégias relacionadas à capacitação em liderança e aquisições de produtos para saúde e apoio administrativo.

Na área acadêmica e de extensão, coordeno projetos desenvolvidos em parceria com a Escola de Enfermagem da UFMG, envolvendo estudantes do Curso de Gestão de Serviços de Saúde, fortalecendo a articulação entre ensino, gestão e assistência.

Contribuí para a produção e disseminação do conhecimento por meio da autoria e coautoria de capítulos de livros nas áreas de gestão hospitalar, economia da saúde e políticas públicas. Atuei também como palestrante em eventos institucionais e coordenei iniciativas voltadas à qualidade e à acreditação hospitalar.

Em reconhecimento à minha dedicação e aos serviços prestados à Universidade Federal de Minas Gerais, recebi o Prêmio UFMG Mérito no Trabalho.

A soma das atividades de gestão, ensino, extensão, produção técnica e participação em instâncias estratégicas evidencia a consolidação de saberes e competências adquiridos ao longo da minha trajetória profissional, contribuindo para o fortalecimento do HC-UFMG, da UFMG e do Sistema Único de Saúde.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 30,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_12_GrupoV_Criterio2.pdf
- Anexo_13_GrupoV_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Exerci o cargo de diretora administrativa do HC UFMG a partir de 18/01/96 a 30/06/1996. Documento do DP UFMG. Portaria 829 de 29 de fevereiro de 1996 (DOU Seção 2 - Nº 131 de 09/07/1996. Exoneração a pedido, Portaria 1685 de 11 de julho de 2000. FG-4.

2. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 13 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 39,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_14_GrupoV_Criterio4.pdf
- Anexo_18_GrupoV_Criterio4.pdf
- Anexo_19_GrupoV_Criterio4.pdf
- Anexo_20_GrupoV_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: 1) FG5 - Secretaria Adm. Ambulatorial -Chefe Sec. Nível Superior - no período de 08/03/1993 a 02/04/1995 (2 anos); 2) FG5 Secret Arq. Méd. e Estatística 09/04/1995 a 16/01/1996 (9 meses); Chefias de Setor: Cuidados (2 anos); Setor de Apoio Diagnóstico (4 anos) Setor de Governança (4 anos)

3. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 45,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_15_GrupoVI_Criterio4.pdf
- Anexo_16_GrupoVI_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: 1) Curso de licenciatura em Estudos Sociais conferido em 22/12/1983. 2) Bacharel em Administração conferido em 27/06/1991. 3) Pós graduação em Gestão Estratégica - Gestão de Negócios conferido em 17/03/2004.

4. Recebimento de premiação de âmbito local ou institucional, formalmente instituído, por projeto implementado na administração pública

Unidade: Por prêmio | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 7,50 pts

Documentação anexada:

- Anexo_11_GrupoIII_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Ganhadora do Prêmio UFMG Mérito no Trabalho. Portaria 3017 de 09/11/2000.

5. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 22,50 pts

Documentação anexada:

- Anexo_21_GrupoVI_Criterio10.pdf
- Anexo_22_GrupoVI_Criterio10.pdf
- Anexo_23_GrupoVI_Criterio10.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: 1) Manual de Infecção Hospitalar, autora do Cap. 5 Aspectos Econômicos das Infecções Hospitalares, ISBN:85-7199-256-8.
2) O Choque de Gestão em MG - Resultados na Saúde, coautora do Cap. 8- O PROHOSP no contexto do Choque de Gestão na Saúde de MG - ISBN: 978-85-89239-63-9.
3) PROHOSP, autora do Cap. TUTORIA LÍDER: PROCESSO INTEGRADO DA SES/MG ISBN: 978-85-62047-38-1, ANO 2013, .

6. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

- Anexo_01_GrupoVI_Criterio11.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Apresentação de trabalho MOSTRA 97 ANOS HC - TRADIÇÃO QUE INOVA, ENSINO QUE TRANSFORMA promovido pelo Cenex HC-UFMG

7. Atuação formalmente autorizada como instrutor, tutor, palestrante, autor de conteúdo técnico ou orientador em ação formativa estruturada de interesse institucional, prevista em plano ou programa de desenvolvimento de pessoas

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

- Anexo_17_GrupoVI_Criterio15.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participei de eventos no HC-UFMG como palestrante. Exemplo: 1) 3º Seminário do HC de planejamento estratégico; 2) VII Simpósio de Controle de Infecção Hospitalar do HC-UFMG;

8. Atuação na coordenação de congresso, simpósio ou seminário de interesse institucional

Unidade: Por evento | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 3,50 | Subtotal: 7,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_25_GrupoVI_Criterio16.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuei na coordenação de eventos do HC-UFMG, como por exemplo o 4º Encontro da Qualidade na Saúde/Fórum de Acreditação Hospitalar promovido pelo Serviço de Farmácia e União Brasileira da Qualidade; do 8º Encontro da Qualidade na Saúde promovido pela Nutrição em parceria com a UBQ;

9. Atuação institucional no enfrentamento de situações de surto, epidemia e pandemia

Unidade: Por mês | Qtde: 28 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 28,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_03_GrupoVI_Criterio19_GrupoI_Criterio3.pdf
- Anexo_24_GrupoVI_Criterio19.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuei presencialmente durante a pandemia sendo integrante do Comitê de Enfrentamento da Covid 19 por 28 meses.

10. Exercício do mandato como membro de conselhos superiores e conselhos de unidades e órgãos colegiados da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 12,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_02_GrupoI_Criterio1.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participação como membro do Conselho Administrativo do HC-UFMG.

11. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_03_GrupoVI_Criterio19_GrupoI_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participei do Comitê de Enfrentamento da Covid 19 durante toda a duração da pandemia.

12. Elaboração de projeto básico ou de termo de referência, ou participação como membro de equipe de planejamento de contratação

Unidade: Por designação | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 12,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_04_GrupoIV_Criterio2.pdf

- Anexo_05_GrupoIV_Criterio2.pdf
- Anexo_06_GrupoIV_Criterio2.pdf
- Anexo_07_GrupoIV_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participei de equipes de planejamento de licitações: 1) Curso sobre Gestão da Saúde e Liderança no HC-UFMG, proc. 23537.004406/2026-56; 2) Microscopia eletrônica Proc. 23537.002056/2020-06; 3) Rastreabilidade de produtos para saúde Proc. 23537.026477/2021-03; 4) Prestação de serv. Apoio administ. Proc. 23537.012019/2023-41

13. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

- Anexo_08_GrupoI_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuo na coordenação do Escritório de Processos, projeto institucional ligado ao superintendente do HC-UFMG

14. Participação como defensor dativo ou como membro de equipe designada em processos de apuração de materialidade e responsabilidade, como sindicância, processo administrativo disciplinar e tomada de contas especial

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_09_GrupoI_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuei como membro de comissão de Processo Administrativo Sancionador e atualmente assessoro diretamente o Superintendente na fase análise de admissibilidades

15. Coordenação de projetos institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | Qtde: 6 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 45,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_10_GrupoII_Criterio1.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participo da coordenação de projetos de extensão do HC-UFMG com a Escola de Enfermagem da UFMG. Os alunos são do curso de Gestão de Serviços de Saúde. Estão integrados aos projetos do Setor de Governança e Estratégia, setor sob minha coordenação.

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não

serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 24 de agosto de 2026 às 15:28



Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao disposto no Decreto 13048/2026, art. 8º, inciso VII.