UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
COLEGIADO GRADUAÇÃO GESTÃO PÚBLICA / FAFICH

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo:	Norma Guedes da Silva
Matrícula SIAPE:	316989
Cargo:	Assistente em Administração
Setor/Unidade de lotação:	Colegiado Graduação Gestão Pública / FAFICH
Incentivo à Qualificação (IQ):	Especialização (mínimo 360h) (30%)
Instituição:	Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)
Concessão Anterior:	**Não**
Saldo anterior:	0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado:	RSC-PCCTAE V
Equivalência:	Mestrado
Requisito de entrada:	Especialização

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Norma Guedes da Silva** , servidor(a) Técnico- Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Colegiado Graduação Gestão Pública / FAFICH** , venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Mestrado** , conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior:	**82,00 pontos**
Saldo de concessão anterior:	**0,00 pontos**
Pontuação total apresentada:	**82,00 pontos**
Pontuação mínima necessária:	52 pontos
Pontuação total excedente (banco de pontos):	30,00 pontos
Critérios específicos utilizados:	5
Mínimo de critérios exigido:	5

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **48,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **4,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **30,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória na UFMG teve início no dia 25 de junho de 1986, a partir do qual venho construindo uma história profissional marcada pelo compromisso com a instituição, pelo aprendizado contínuo e pela busca permanente de aprimoramento das minhas atividades.

A oportunidade de atuar em diferentes atividades e de conhecer a estrutura, o funcionamento e a importância da UFMG no cenário da educação superior brasileira, possibilitou minha compreensão da responsabilidade social e institucional.

A formação acadêmica também acompanhou esse processo de desenvolvimento, sendo graduada em Gestão Ambiental e especialista em MBA em Meio Ambiente e Organizações Empresariais e Sociais. Essa formação ampliou minha visão sobre a importância da sustentabilidade, contribuindo para uma atuação profissional mais atenta às questões ambientais, administrativas e sociais.

Entre minhas experiências, destaco a participação como membro da comissão inventariante, constituindo uma experiência significativa que permitiu reconhecer a dimensão da responsabilidade envolvida na gestão e no controle do patrimônio público, pois representa também um importante instrumento de transparência, organização e conservação do patrimônio pertencente à sociedade.

Outra participação importante esteve relacionada às atividades de fiscalização e à aplicação de exames vestibulares e concursos. O exercício dessas funções proporcionou contato com diferentes setores e públicos da Universidade, permitindo conhecer melhor sua estrutura, sua dinâmica e a diversidade de atividades.

A formação continuada constituiu elemento fundamental de minha trajetória, a participação em programas de capacitação, ações de desenvolvimento de competências promovidas pela instituição e disciplinas isoladas vinculadas a cursos de graduação e pós-graduação teve grande relevância para minha formação profissional quanto para meu crescimento pessoal.

Os cursos de capacitação realizados ao longo da carreira proporcionaram conhecimentos e competências relacionados aos diferentes setores em que atuei.

A participação em curso promovido pelo Sindifes favoreceu reflexões sobre a conjuntura social e política, e sua relação com as necessidades da sociedade, contribuindo para ampliar minha compreensão da importância de uma atuação pautada na responsabilidade social e institucional.

A função gratificada representou uma experiência de reconhecimento e atribuição de responsabilidades adicionais de chefia. Essa designação demonstrou a confiança institucional em minha capacidade de assumir responsabilidades e contribuir para a qualidade dos serviços prestados.

Ao refletir sobre minha trajetória, reconheço que cada atividade desempenhada, cada responsabilidade assumida e cada oportunidade de formação contribuíram para a construção de uma experiência profissional diversificada e comprometida com a instituição.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comités previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_01_GrupoI_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Participação como membro da comissão inventariante de acordo com a Portaria n. 39 de 01.11.2013.*
Participar dessa comissão foi importante para vivenciar e compreender o processo administrativo do inventário patrimonial e sua importância na conservação do bem público.

2. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 10 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 30,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_12_GrupoV_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A FG está relacionada ao reconhecimento e à atribuição de responsabilidades adicionais de chefia relevantes para o funcionamento da Administração Pública. Essa designação representa também um instrumento de valorização do servidor e aproveitamento da experiência e conhecimento técnico. Exige comprometimento e disponibilidade para a manutenção da qualidade dos serviços prestados à sociedade.*

3. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 10 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 45,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_02_GrupoI_Criterio5.pdf
- Anexo_03_GrupoI_Criterio5.pdf
- Anexo_04_GrupoI_Criterio5.pdf
- Anexo_05_GrupoI_Criterio5.pdf
- Anexo_06_GrupoI_Criterio5.pdf
- Anexo_07_GrupoI_Criterio5.pdf
- Anexo_08_GrupoI_Criterio5.pdf

- Anexo_09_GrupoI_Criterio5.pdf
- Anexo_10_GrupoI_Criterio5.pdf
- Anexo_11_GrupoI_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A atuação em atividades de fiscalização e aplicação de vestibulares e/ou concursos permitiu que eu conhecesse melhor a universidade e a sua importância em nível nacional como uma das melhores instituições federais de ensino superior.*

4. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 2,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_13_GrupoII_Criterio9.pdf
- Anexo_15_GrupoII_Criterio9.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A minha participação em programas de formação continuada , bem como ações de desenvolvimento de competências promovidos pela instituição e as disciplinas dos cursos realizados a nível de graduação e de pós-graduação, foram de muita relevância para a minha formação profissional e pessoal.*

5. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 2,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_14_GrupoII_Criterio11.pdf
- Anexo_16_GrupoII_Criterio11.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A participação em cursos de capacitação me proporcionou conhecimentos e competências nos setores aos quais eu trabalhei, bem como a nível pessoal, motivando o meu interesse por áreas de pesquisas importantes para a vida. O curso do SINDIFES foi importante para fortalecer e favorecer a reflexão diante da conjuntura social e política alinhados às necessidades da sociedade.*

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 2 de setembro de 2026 às 16:21

X	Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao disposto no Decreto 13048/2026, art. 8º, inciso VII.