UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
BIBLIOTECA UNIVERSITÁRIA - BIBLIOTECA CENTRAL UFMG

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo:	NORMA LUCIA CARDOSO DE MELO
Matrícula SIAPE:	2390825
Cargo:	Bibliotecário-Documentalista
Setor/Unidade de lotação:	Biblioteca Universitária - Biblioteca Central UFMG
Incentivo à Qualificação (IQ):	Mestrado (52%)
Instituição:	Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)
Concessão Anterior:	**Não**
Saldo anterior:	0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado:	RSC-PCCTAE VI
Equivalência:	Doutorado
Requisito de entrada:	Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **NORMA LUCIA CARDOSO DE MELO**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Biblioteca Universitária - Biblioteca Central UFMG**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado** , conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior:	**99,00 pontos**
Saldo de concessão anterior:	**0,00 pontos**
Pontuação total apresentada:	**99,00 pontos**
Pontuação mínima necessária:	75 pontos
Pontuação total excedente (banco de pontos):	24,00 pontos
Critérios específicos utilizados:	11
Mínimo de critérios exigido:	7

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **28,50 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **25,50 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **45,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Trajetória profissional e principais atividades

Minha trajetória profissional como Bibliotecária-Documentalista na Biblioteca Central da UFMG tem sido marcada pela atuação em gestão, extensão, formação de usuários, produção e difusão de conhecimentos, preservação do patrimônio bibliográfico e desenvolvimento de ações institucionais. Essas experiências contribuíram para a construção de saberes relacionados ao planejamento, à organização e execução de projetos, à gestão da informação, à mediação do conhecimento, ao trabalho colaborativo e à solução de problemas.

No âmbito institucional, atuei na presidência e como membro de comissões e grupos de trabalho, além de integrar comissão de sindicância investigatória. Essas experiências ampliaram meus conhecimentos sobre processos institucionais, análise de informações, tomada de decisões, responsabilidade administrativa e trabalho em equipe.

Na extensão, coordeno o projeto **"Ler o Mundo: práticas de leitura"**, voltado ao incentivo à leitura e à formação cultural da comunidade acadêmica. Também atuei na supervisão de bolsistas e de estudante de estágio supervisionado do curso de Design, experiência que envolveu orientação, acompanhamento e articulação entre conhecimentos acadêmicos e demandas profissionais.

Na produção técnica, destaco minha coautoria, em parceria com Cleide Vieira de Faria, no desenvolvimento e implementação do **Treinamento Online de Usuários do Sistema de Bibliotecas da UFMG**, a partir de 2019, incluindo sua manutenção e atualização contínuas. Atualmente, a iniciativa já **capacitou mais de 26.000 usuários**, demonstrando seu alcance e impacto institucional.

Também **idealizei e desenvolvi o projeto "Cuidar para Durar: ações educativas de preservação do acervo"**, voltado à preservação do patrimônio bibliográfico, à educação patrimonial e à difusão cultural. Como desdobramento, atuei, em colaboração com minha chefia, na idealização e curadoria da exposição **"Marcadores Educativos: Cuidar para Durar"** , ampliando minha experiência em concepção expositiva, seleção de conteúdos, comunicação educativa, mediação da informação e difusão cultural.

Na produção científica, sou autora, em coautoria com a professora Dra. Cíntia de Azevedo Lourenço, do artigo **"IFLA LRM: caracterização e mapeamento sistemático da produção científica"**. Atuei ainda como palestrante, compartilhando conhecimentos relacionados à organização e aos processos do Espaço de Leitura.

O conjunto dessas experiências evidencia uma trajetória construída pela articulação entre gestão, extensão, formação, produção técnica e científica, preservação e difusão cultural. Os saberes adquiridos foram transformados em ações e produtos que contribuíram para o **aprimoramento dos serviços, a formação da comunidade acadêmica e a preservação e difusão do patrimônio bibliográfico da UFMG**.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 13,50 pts

Documentação anexada:
- Anexo_01_GrupoI_Criterio2.pdf
- Anexo_02_GrupoI_Criterio2.pdf
- Anexo_03_GrupoI_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Foi presidente em comissão para elaboração do Estudo Técnico Preliminar, Termo de Referência, Mapa de Gerenciamento de Risco para subsidiar aquisição de livros eletrônicos. Foi presidente em duas comissões para manutenção e atualização do Treinamento de usuários do SB/UFMG.*

2. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 4 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 12,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_04_GrupoI_Criterio3.pdf
- Anexo_05_GrupoI_Criterio3.pdf
- Anexo_06_GrupoI_Criterio3.pdf
- Anexo_07_GrupoI_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Foi membro em três comissões para baixa de patrimônio bibliográfico da Biblioteca Universitária, e em uma comissão para elaboração de edital, seleção, classificação e acompanhamento do Plano Nacional de Desenvolvimento de Pessoas da Biblioteca Universitária da UFMG.*

3. Participação como defensor dativo ou como membro de equipe designada em processos de apuração de materialidade e responsabilidade, como sindicância, processo administrativo disciplinar e tomada de contas especial

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_08_GrupoI_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Atuou como Secretária da Comissão de Sindicância Investigatória instituída para apurar os fatos relacionados à denúncia do Processo n. 23072.018580/2019-61*

4. Coordenação de projetos institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 7,50 pts

Documentação anexada:
- Anexo_09_GrupoII_Criterio1.pdf
- Anexo_10_GrupoII_Criterio1.pdf
- Anexo_26_GrupoII_Criterio1.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Coordena o projeto de extensão "Ler o Mundo: práticas de leitura", idealizando, planejando e acompanhando ações de incentivo à leitura destinadas à comunidade acadêmica da UFMG, bem como à comunidade externa.*

5. Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão

Unidade: Por designação | **Qtde:** 5 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_11_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_12_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_13_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_14_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_15_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_16_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_17_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_18_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_19_GrupoII_Criterio5.pdf
- Anexo_20_GrupoII_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Supervisionou quatro bolsistas da Fundação Mendes Pimentel, e um bolsista de estágio supervisionado obrigatório do curso de Design - Arquitetura/UFMG.*

6. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 1,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_21_GrupoII_Criterio9.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Concluiu o curso de capacitação "Ciencia Abierta: De la Recomendación a la acción concreta", ministrado pela UNESCO.*

7. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 2,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_22_GrupoII_Criterio11.pdf
- Anexo_23_GrupoII_Criterio11.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Participou do "VI Encontro do Sistema de Bibliotecas da UFMG: serviços de referência e informação digital" e IV Ciclo de Formação de Editores promovido pela Biblioteca Universitária da UFMG, no período de 10 a 12 de setembro de 2019. Participou do 22º Seminário Nacional de Bibliotecas Universitárias (SNBU), de 27 de novembro a 01 de dezembro de 2023,*

8. Participação relevante na implantação ou desenvolvimento de produto, projeto, processo, técnica ou tecnologia de interesse institucional

Unidade: Por produto | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 30,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_27_GrupoVI_Criterio5.pdf
- Anexo_28_GrupoVI_Criterio5.pdf
- Anexo_29_GrupoVI_Criterio5.pdf
- Anexo_30_GrupoVI_Criterio5.pdf
- Anexo_32_GrupoVI_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Participou como coautora no projeto "Treinamento Online de Usuários do Sistema de Bibliotecas", em parceria com a chefia imediata, atuando em seu desenvolvimento e implementação. Idealizou e desenvolveu o projeto "Cuidar para durar: ações educativas de preservação do acervo", para preservação do patrimônio bibliográfico, patrimonial e difusão cultural no âmbito da universidade.*

9. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 7,50 pts

Documentação anexada:
- Anexo_24_GrupoVI_Criterio10.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Autoria do artigo "IFLA LRM: caracterização e mapeamento sistemático da produção científica".*

10. Atuação formalmente autorizada como instrutor, tutor, palestrante, autor de conteúdo técnico ou orientador em ação formativa estruturada de interesse institucional, prevista em plano ou programa de desenvolvimento de pessoas

Unidade: Por curso | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:
- Anexo_25_GrupoVI_Criterio15.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Ministrou a palestra "Espaço de Leitura: Organização e Processos Técnicos", do Projeto de Extensão "Biblioteca Escolar: formando os agentes".*

11. Participação em atividade de difusão ou apoio à formação institucional (expositor, facilitador, colaborador)

Unidade: Por evento | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_31_GrupoVI_Criterio14.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Atuou como idealizadora e curadora, em colaboração com sua chefia imediata, da exposição "Marcadores Educativos: Cuidar para Durar", realizada no hall de entrada da Biblioteca Central, de 29/07/2026 a 31/08/2026, envolvendo a concepção e organização da proposta expositiva e ações de difusão cultural e educação patrimonial.*

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 18 de agosto de 2026 às 14:28

X	Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao disposto no Decreto 13048/2026, art. 8º, inciso VII.