UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
CPPD/UFMG

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS (RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Silvia Leticia Abreu de Oliveira

Matrícula SIAPE: 1679827

Cargo: Assistente em Administração

Setor/Unidade de lotação: CPPD/UFMG

Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)

Instituição: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)

Concessão Anterior: **Não**

Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI

Equivalência: Doutorado

Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Silvia Leticia Abreu de Oliveira**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **CPPD/UFMG**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 113,00 pontos

Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 113,00 pontos

Pontuação mínima necessária: 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 38,00 pontos

Critérios específicos utilizados: 12

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **6,00 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **5,00 pts**
- Critério III — Recebimento de Premiação em Evento de Reconhecimento Público por Projetos Implementados na Administração Pública: **7,50 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **22,50 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **55,50 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **16,50 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Entrei no serviço público como Assistente em Administração em janeiro de 2009. Desde lá realizei diversas atividades, em princípio no Instituto Federal de Sergipe (IFS), galgando espaços diversos até assumir em 2015 uma das cinco pró-reitorias da Instituição. No ano de 2022 consegui minha redistribuição para a Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) somando mais de 17 anos de atuação no serviço público. Nesse tempo adquiri muitas experiências na gestão de pessoas, de processos, de documentos; vi a transformação no uso de processos físicos passando para digitais, publicações de portarias físicas para sistemas estruturantes que otimizaram a ciência dos servidores de forma célere e tornaram os processos mais transparentes. Pude contribuir para a implantação de programas que beneficiaram a saúde dos servidores, bem como atuei no gerenciamento de orçamentos, planejamento de licitações, pude ainda pleitear recursos junto ao Governo Federal ou mesmo relativo a emendas parlamentares sempre com o intuito de proporcionar uma educação de qualidade para os estudantes. Pode-se citar ainda a participação em comissões tanto de elaboração de regulamentos como de fiscalização de contratos. Essas experiências me oportunizaram publicar artigo em revistas, apresentar trabalhos, participar de eventos, congressos, jornadas até mesmo no exterior. Os documentos ora apresentados são uma parte de tantos outros que somei durante esses anos de experiência no serviço público, pelo que, venho pleitear o reconhecimento dos saberes e competências adquiridos até o momento.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comités previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 6,00 pts

Documentação anexada:
Anexo_01_GrupoI_Criterio3.pdf
Anexo_02_GrupoI_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Em 2023 fui designada em uma Comissão para apresentar proposta de atualização da Resolução que regulamenta a contratação de professor substituo na UFMG e em 2014 fui designada no IFS para apresentar a proposta de reformulação do regulamento que tratava de afastamento de docentes para participação em programas stricto sensu. A atualização de regulamentos são necessários com o decurso do tempo.*

2. Participação em atividades de produção ou reformulação de material acessível, ou técnico de referência (manuais, roteiros técnicos)

Unidade: Por produto | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:
Anexo_03_GrupoII_Criterio6.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *No ano de 2022 participei da elaboração da IN devidamente aprovada pelo Conselho Superior do IFS que estabeleceu as Diretrizes Institucionais para elaboração ou reformulação de Projetos Pedagógicos de Cursos. O PPC é a coluna dorsal de qualquer curso a ser ofertado e delimita as políticas e estratégias no âmbito da gestão, do ensino, da pesquisa, da extensão e da inovação.*

3. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 1,00 | **Subtotal:** 2,00 pts

Documentação anexada:
Anexo_04_GrupoII_Criterio11.pdf
Anexo_05_GrupoII_Criterio11.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Nos anos de 2012 e 2013, participei dos Encontros de Planejamento e Gestão do IFS. Trata-se de um relevante encontro anual que é utilizado para apresentação de relatórios e de propostas de planejamento de cada campus da Instituição juntamente com a Reitoria. Os três segmentos se fazem representar através dos Grêmios Estudantis, do DCE, e do Sindicato dos servidores docentes e TAEs.*

4. Recebimento de premiação de âmbito local ou institucional, formalmente instituído, por projeto implementado na administração pública

Unidade: Por prêmio | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 7,50 pts

Documentação anexada:
Anexo_06_GrupoIII_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Conforme se verifica na Portaria 0130/2013 participei da elaboração da proposta do Programa Saúde do Servidor do IFS. Esse programa envolve desde a escuta dos servidores até as academias instaladas nos campi. Esse programa foi de tão grande relevância não somente para os servidores beneficiados, mas para toda a comunidade que rendeu uma menção de elogio para a comissão.*

5. Atuação tecnicamente qualificada na operação, na implantação, no suporte ou no apoio a desenvolvimento, parametrização ou aperfeiçoamento de sistemas estruturantes da administração pública

Unidade: Por sistema | **Qtde:** 3 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 13,50 pts

Documentação anexada:
Anexo_07_GrupoIV_Criterio1.pdf
Anexo_08_GrupoIV_Criterio1.pdf
Anexo_09_GrupoIV_Criterio1.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Em 2015, participei da Comissão que apresentou a proposta de implantação do sistema de Boletim de Serviços Institucional via SIPAC com o objetivo de publicação e emissão de portarias eletronicamente no IFS. Na UFMG operei os sistemas estruturantes do SIGEPE e SIAPE que auxiliavam na emissão de documentos oficiais para elaboração de minutas de parecer.*

6. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:
Anexo_10_GrupoIV_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Através da Portaria 262/2021 fui designada como Fiscal Técnico do contrato que fiscalizava os serviços de seguro contra acidentes pessoais para atender estudantes do IFS. Trata-se de um seguro muito necessário para garantir a contrapartida financeira em caso de acidentes sofridos pelos estudantes da instituição.*

7. Atuação como responsável por setor ou por unidade, formalmente designado, desde que a designação não gere pagamento de remuneração

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:
- Anexo_11_GrupoIV_Criterio8.pdf
- Anexo_12_GrupoIV_Criterio8.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Em 08/09/2015 fui designada como Pró-reitora de Desenvolvimento Institucional (CD-2), mas continuei respondendo pela Diretoria Executiva cumulativamente. Apesar de constar a CD-3, fiz a opção pela CD referente ao cargo de pró-reitora. A DEXEC é um órgão executivo do IFS que atua diretamente no Gabinete da Reitoria e faz toda a gestão administrativa do setor, inclusive a gestão de pessoal.*

8. Exercício de cargo de direção (CD-02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 9,00 | **Subtotal:** 18,00 pts

Documentação anexada:
- Anexo_13_GrupoV_Criterio1.pdf
- Anexo_14_GrupoV_Criterio1.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *A partir do dia 08/09/2015 até o dia 03/04/2017, exerci o cargo de Pró-reitora de Desenvolvimento Institucional no IFS (PRODIN), CD-2. Trata-se de um cargo estratégico da Instituição que planejava as ações, inclusive gerenciando o orçamento institucional, assim como era responsável pela licitação geral da Reitoria, entre outras atividades relevantes, a exemplo da gestão de riscos e o NAEC.*

9. Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 5 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 37,50 pts

Documentação anexada:
- Anexo_15_GrupoV_Criterio2.pdf
- Anexo_16_GrupoV_Criterio2.pdf
- Anexo_17_GrupoV_Criterio2.pdf
- Anexo_18_GrupoV_Criterio2.pdf
- Anexo_19_GrupoV_Criterio2.pdf
- Anexo_20_GrupoV_Criterio2.pdf
- Anexo_21_GrupoV_Criterio2.pdf
- Anexo_22_GrupoV_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Desde 19/07/2010 até 08/09/2015 exerci os cargos de Chefe de Gabinete da Reitoria (CD-4 OU CD-3) e Diretora Executiva (CD-3). Apesar das nomeações e exonerações, estas ocorreram devido às mudanças da CD, no entanto durante todo esse período não houve interrupção no exercício dos cargos. A relevância se dá pela gestão das ações do Gabinete da Reitoria do IFS tanto de pessoal quanto de processos.*

10. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 7,50 pts

Documentação anexada:
Anexo_23_GrupoVI_Criterio10.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *O artigo publicado na Revista Interface (ISSN 2237-7506) em novembro de 2020, se refere a uma análise da atuação das Ouvidorias Públicas das Instituições Federais de Ensino como instrumentos de participação social. Trata-se de uma análise qualitativas desses órgãos atuando nas IFEs através do sistema e-Ouv, disponibilizado pela Controladoria Geral da União.*

11. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:
Anexo_24_GrupoVI_Criterio11.pdf
Anexo_25_GrupoVI_Criterio11.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *Em junho de 2018 apresentei uma Comunicação Oral no Congresso Em Busca da Eficiência realizado pela Universidade Nova de Lisboa, em Portugal. A Comunicação intitulada "A criação da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares - EBSERH, analisada sob o enfoque da inovação no setor público" a importância se deve à mudança na gestão dos hospitais universitários que passaram a ser geridos pela EBSERH.*

12. Atuação formalmente autorizada como instrutor, tutor, palestrante, autor de conteúdo técnico ou orientador em ação formativa estruturada de interesse institucional, prevista em plano ou programa de desenvolvimento de pessoas

Unidade: Por curso | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 4,50 pts

Documentação anexada:
Anexo_26_GrupoVI_Criterio15.pdf
Anexo_27_GrupoVI_Criterio15.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: *No primeiro semestre de 2022 fui enviada pela Instituição como palestrante na abertura do XVI Encontro Pedagógico do Campus Glória. A palestra estava voltada para a elaboração de Projetos Pedagógicos para a criação dos cursos de Formação Inicial e Continuada desenvolvidos em cada campus. Esse tipo de oferta é de suma importância para a formação de estudantes em cursos de curta duração.*

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 10 de agosto de 2026 às 20:25

[X] Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao disposto no Decreto 13048/2026, art. 8º, inciso VII.