



UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
DAP/DAAD

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E
COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)**

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Carlos Helmar Duarte
Matrícula SIAPE: 1544814
Cargo: ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO
Setor/Unidade de lotação: DAP/DAAD
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Carlos Helmar Duarte**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **DAP/DAAD**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 322,00 pontos

Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 322,00 pontos

Pontuação mínima necessária: 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): **247,00 pontos**

Critérios específicos utilizados: 13

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **172,50 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **40,00 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **12,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **67,50 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **30,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória profissional na Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG) é pautada pelo compromisso contínuo do compromisso com a gestão pública, o aprimoramento técnico-administrativo e o alinhamento acadêmico e científico com as demandas institucionais.

Na gestão de serviços essenciais, atuo como Fiscal Setorial Titular no âmbito do Departamento de Pessoal (DAP/PRORH). Fui designado por normativas oficiais, como a Portaria nº 12615/2025 para o acompanhamento e fiscalização dos contratos de serviços de reprografia e processamento de documentos, e a Portaria nº 1179/2026 para a gestão setorial do contrato de serviços e produtos postais. Nessas funções, garanto a boa conformidade técnica, financeira e legal das execuções contratuais, assegurando a continuidade operacional e a otimização de recursos da Universidade.

Minha experiência em liderança e gestão institucional consolida-se pelo exercício contínuo de cargos comissionados. Exerci a Função Gratificada FG-03 na Divisão de Apoio Administrativo do DAP/PRORH entre março de 2010 e abril de 2013. Em seguida, assumi a titularidade da Função Gratificada FG-01 na mesma unidade, na qual permaneço atuando até a presente data. A liderança ininterrupta nesses cargos envolve a coordenação de equipes, o planejamento estratégico de rotinas de pessoal e a modernização de fluxos administrativos do departamento.

Paralelamente ao desempenho funcional, invisto na ampliação do conhecimento técnico e acadêmico. Concluí o curso de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas pela UNOPAR (2014) e atuei em grupos de pesquisa reconhecidos, como o Núcleo de Estudos e Pesquisas sobre Educação, Comunicação e Tecnologia (NECT/UEMG, 2003–2009) e o Grupo ETCS: Educação, Tecnologia, Cultura e Sociedade (PUC Minas/CNPq, 2018–2022). Essa bagagem viabilizou também a produção de material didático e metodológico estruturado nas disciplinas de Engenharia de Software I e Desenvolvimento Web Back-End II para a Faculdade Única de Ipatinga (2022 e 2024), abrangendo videoaulas, estudos dirigidos e questões no padrão ENADE.

Buscando o aperfeiçoamento contínuo e a contribuição com a comunidade acadêmica, mantenho participação constante em cursos de capacitação e atualização profissional voltados à gestão pública, tecnologias aplicadas e rotinas administrativas. Adicionalmente, atuo como

gestão pública, tecnologias aplicadas e rotinas administrativas. Adicionalmente, atua como parecerista e avaliador em eventos científicos e publicações acadêmicas, aplicando o rigor metodológico na análise técnica de trabalhos da área de tecnologia, educação e gestão.

A articulação contínua entre a qualificação técnica, a produção de material para o **ensino**, o engajamento na **pesquisa** acadêmica e as ações de **extensão** e difusão do conhecimento fortalece o pilar da indissociabilidade acadêmica. Essa vivência integrada aos saberes da gestão pública gera impacto direto na modernização dos processos, na governança e nos resultados institucionais da UFMG, justificando o nível pleiteado.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 6,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_01_GrupoI_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Comissão Permanente de Treinamento (Port. 3966/2015) e Banca de Estágio (Port. 2463/2019) do DAP/UFMG. A atuação nessas comissões comprova participação ativa na gestão pública, planejamento de capacitações e seleção de pessoal. Alinha-se às diretrizes de governança e apoio institucional do RSC, demonstrando relevância na melhoria contínua dos processos administrativos.

2. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | Qtde: 37 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 166,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_13_GrupoI_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuei continuamente na organização e execução de exames, vestibulares e concursos públicos pela UFMG e INEP/RNC (ENEM). Desempenhei funções de assistente da coordenação de segurança, aplicador, subcoordenador e certificador federal. Minha experiência comprova compromisso com a integridade, segurança e eficiência de processos seletivos, atendendo aos critérios de relevância do RSC.

3. Participação em atividades de orientação, tutoria, preceptoria ou supervisão

Unidade: Por designação | Qtde: 7 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 21,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_02_GrupoII_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuei em orientação e tutoria em instituições de ensino como IFSULDEMINAS, UEMG, UFRGS e setor privado. Minha experiência abrange tutoria a distância em cursos técnicos/graduação e supervisão no Projeto Saúde com Agente. Essa trajetória comprova direto envolvimento com suporte pedagógico, acompanhamento discente e fortalecimento do ensino técnico e superior no RSC.

4. Participação em atividade de avaliação de trabalho ou atuação como jurado em eventos acadêmicos, científicos, culturais, esportivos e técnicos

Unidade: Por evento | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 9,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_03_Grupoll_Criterio7.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuei como parecerista ad hoc na avaliação de trabalhos acadêmicos no II Encontro da FaE/UFMG, no 21º ESUD e no 10º CIESUD (UFMG/UniRede). Também integrei bancas examinadoras de TCC do Curso de Especialização em Tutoria EaD da UFMS, avaliando diversos trabalhos finais. A experiência evidencia rigor técnico e contribuição efetiva para a qualidade científica no âmbito do RSC.

5. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | Qtde: 8 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 8,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_04_Grupoll_Criterio9.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participei de diversas formações continuadas em EaD e pedagogia. Destacam-se o Curso de Atualização Técnico-Pedagógica para Tutores em EaD (CAED/UFMG – 90h), o curso Formação de Tutores I (UEMG – 40h) e o de Formação de Facilitadores de Aprendizagem (ENAP – 40h). As capacitações aprimoraram a prática docente no uso do Moodle, mediação pedagógica e metodologias ativas.

6. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 2,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_05_Grupoll_Criterio11.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participei de capacitações alinhadas aos interesses institucionais, destacando-se o treinamento de Prevenção de Judicialização em Temas da PRORH (UFMG – 28h) e o curso Siape Folha (ENAP – 40h). As formações aprimoraram competências em gestão de pessoas, rotinas administrativas e legislação no âmbito da administração pública federal, agregando valor ao RSC.

7. Elaboração de projeto básico ou de termo de referência, ou participação como membro de equipe de planejamento de contratação

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_06_GrupolV_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Fui designado pela Portaria nº 782/2022 para compor a Comissão de Estudos Preliminares para aquisição de equipamentos e prestação de serviços de manutenção de relógios de ponto biométricos na UFMG. Como representante do DAP/PRORH, atuei no planejamento da contratação voltada ao controle de frequência dos servidores do quadro permanente.

8. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Unidade: Por designação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 9,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_07_GrupolV_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuo como Fiscal Setorial Titular na UFMG, designado pelas Portarias nº 12615/2025 e nº 1179/2026 para o acompanhamento e fiscalização de contratos no âmbito do DAP/PRORH. Minhas atribuições abrangem a gestão setorial dos contratos de reprografia e de serviços e produtos postais, assegurando a conformidade técnica e administrativa das execuções contratuais.

9. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 9,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_09_Grupov_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Exerci a Função Gratificada FG-03 na Divisão de Apoio Administrativo do Departamento de Pessoal da UFMG (DAP/PRORH) no período de 15/03/2010 a 04/04/2013. Durante essa trajetória, atuei na gestão e condução de rotinas administrativas setoriais, contribuindo para a organização e eficiência dos processos da unidade.

10. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 13 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 58,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_10_Grupov_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Exerço a Função Gratificada FG-01 na Divisão de Apoio Administrativo do Departamento de Pessoal da UFMG (DAP/PRORH) desde 05/04/2013, permanecendo na titularidade até a presente data. Minha atuação envolve a coordenação de equipes, liderança de processos administrativos e suporte à gestão de pessoal da instituição.

11. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_11_GrupoVI_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Concluí o Curso Superior de Tecnologia em Análise e Desenvolvimento de Sistemas pela Universidade Norte do Paraná (UNOPAR), com colação de grau realizada em 22 de março de 2014. A formação em nível superior agrega competências em tecnologia da informação e sistemas de informação, fortalecendo a qualificação profissional aplicada ao serviço público.

12. Participação como membro em grupo de pesquisa devidamente registrado em órgão ou sistema oficial de reconhecimento institucional

Unidade: Por projeto | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 6,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_12_GrupoVI_Criterio7.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuei em grupos de pesquisa acadêmicos, integrando o Núcleo de Estudos e Pesquisas sobre Educação, Comunicação e Tecnologia (NECT/UEMG) de 2003 a 2009, e o Grupo de Pesquisa ETCS: Educação, Tecnologia, Cultura e Sociedade (PUC Minas/CNPq) de 2018 a 2022. Em ambos, participei ativamente de estudos, projetos e ações científicas nas áreas de educação e tecnologia.

13. Produção de material técnico, científico, metodológico ou administrativo estruturado que visa à difusão do conhecimento

Unidade: Por produto | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 9,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_14_GrupoVI_Criterio12.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Sou autor de materiais didáticos estruturados para a Faculdade Única de Ipatinga (FUNIP), abrangendo as disciplinas Engenharia de Software I (2022) e Desenvolvimento Web Back-End II (2024). Elaborei notas de aula, fóruns, estudos dirigidos, videoaulas e 78 questões no padrão ENADE, visando à difusão do conhecimento técnico e metodológico no ensino superior.

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.



Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao disposto no Decreto 13048/2026, art. 8º, inciso VII.