



UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
DTI - DIVISÃO DE REDES DE COMUNICAÇÃO

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E
COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)**

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: David Eustaquio da Silva
Matrícula SIAPE: 1781303
Cargo: Analista de Tecnologia da Informação
Setor/Unidade de lotação: DTI - Divisão de Redes de Comunicação
Incentivo à Qualificação (IQ): Mestrado (52%)
Instituição: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE VI
Equivalência: Doutorado
Requisito de entrada: Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **David Eustaquio da Silva**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **DTI - Divisão de Redes de Comunicação**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 97,00 pontos
Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 97,00 pontos

Pontuação mínima necessária: 75 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 22,00 pontos

Critérios específicos utilizados: 11

Mínimo de critérios exigido: 7

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **10,50 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **8,50 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **10,50 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **40,50 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **27,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha trajetória profissional é marcada pela integração entre experiência técnica, gestão, docência e atuação em diferentes contextos. Antes da UFMG, atuei na iniciativa privada na Embratel/Claro e como professor na Universidade FUMEC, estas experiências ampliaram minha visão sobre tecnologias, soluções corporativas e atendimento a demandas complexas.

Ao longo da trajetória no setor público, fui designado para exercer responsabilidades de gestão, incluindo a direção da Divisão de Redes de Comunicação (DRC), que permaneço desde 2017, sendo responsável pelo planejamento, gerenciamento, manutenção e controle das redes de comunicação de dados e voz da Universidade. Experiências estas que contribuíram para o desenvolvimento de competências de coordenação, liderança entre outras.

Em minhas atividades, participei da especificação, planejamento e acompanhamento de soluções tecnológicas, da elaboração de estudos técnicos e documentos para contratações, da análise de requisitos e da avaliação de alternativas para expansão, modernização e manutenção da infraestrutura institucional. Também participei de projetos e iniciativas, incluindo atividades relacionadas ao planejamento e ao desenvolvimento e atualização do PDTIC, à gestão da continuidade dos serviços de tecnologia, ao inventário patrimonial e à definição de soluções para infraestrutura de redes além do suporte para unidades acadêmicas e à Pró-Reitoria de Administração (PRA).

Buscando aprimoramento, participei das disciplinas de Gestão do Conhecimento e de Inovação em Unidades de Informação, além de capacitações relacionadas à segurança de dados e gestão da Segurança da Informação e Privacidade, ampliando conhecimentos aplicáveis à segurança cibernética e proteção da informação. Essas experiências exigiram a articulação entre conhecimentos técnicos, administrativos e institucionais, possibilitando a geração de saberes aplicados e a disseminação de boas práticas para apoiar a tomada de decisões.

Como resultado, minha atuação contribui para aprimorar processos, qualificar contratações, racionalizar recursos e apoiar a evolução da infraestrutura tecnológica, com reflexos na

disponibilidade, capacidade, segurança e continuidade dos serviços de TIC. A experiência acumulada também se relaciona à disseminação do conhecimento, permitindo transformar conhecimentos e experiências profissionais em conteúdos compartilhados com servidores e demais envolvidos.

Dessa forma, minha atuação profissional ultrapassa a execução de tarefas técnicas, caracterizando-se pela aplicação, produção e compartilhamento de conhecimentos, pela participação em decisões e projetos relevantes e pela geração de resultados que contribuem para o aprimoramento institucional da UFMG a médio longo prazo, atendendo portanto aos critérios estabelecidos para o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC).

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Exercício de função gratificada (FG-01 e 02) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 9 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 40,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_11_GrupoV_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Exerci Função Gratificada FG-II no CECOM, no período de 04/2017 a 03/2021, conforme Portaria nº 1.999, de 07/04/2017, e, a partir de 03/2021, passei a exercer FG-II na DTI, conforme Portaria nº 2.364, de 25/03/2021, atuando em atividades de gestão, coordenação e apoio à administração das áreas de Tecnologia da Informação da Universidade.

2. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_12_GrupoVI_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Concluí, em 2009, o curso de Especialização em Redes de Telecomunicações, ampliando minha formação acadêmica e aprimorando conhecimentos técnicos relacionados ao planejamento, implantação, gerenciamento e manutenção de redes de comunicação, contribuindo para o desenvolvimento das atividades profissionais na área de Tecnologia da Informação e Comunicação.

3. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 7,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_14_GrupoVI_Criterio10.pdf

 Anexo_15_GrupoVI_Criterio10.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Publiquei o artigo "A Influência da Rede Social Facebook no Processo de Decisão de Compra de Produtos de Informática por Consumidores de Belo Horizonte", nos anais do CONTECSI USP – International Conference on Information Systems and Technology Management, ISSN 2448-1041, DOI 10.5748/9788599693117-12CONTECSI/PS-2744, contribuindo para a produção de conhecimento científico na área de tecnologia.

4. Apresentação de trabalho de interesse institucional em congresso, seminário ou outros eventos

Unidade: Por produto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_13_GrupoVI_Criterio11.pdf

 Anexo_16_GrupoVI_Criterio11.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Apresentei, no 12th CONTECSI – International Conference on Information Systems and Technology, o artigo “A Influência da Rede Social Facebook no Processo de Decisão de Compra de Produtos de Informática por Consumidores de Belo Horizonte”, contribuindo para a disseminação de conhecimento científico e para o debate sobre tecnologia, redes sociais e comportamento do consumidor.

5. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 6,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_03_GrupoI_Criterio3.pdf

 Anexo_04_GrupoI_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participei da Comissão de Desfazimento de Bens Permanentes do Centro de Computação, conforme Portaria nº 4, de 27/03/2012, e no projeto de elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) da UFMG 2021–2024, no período entre 03/2020 a 11/2020 contribuindo para a gestão patrimonial e o planejamento estratégico de TIC da Universidade.

Comissão de desfazimento

6. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_02_GrupoI_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Portaria 004 de 23/05/2011 SEI 23072.030142-2010-33. Participação como presidente da Comissão de Inventário Patrimonial exercício 2010, coordenando o levantamento e a regularização dos bens institucionais. A atividade fortaleceu o controle patrimonial, a conformidade com as normas, a transparência da gestão pública e o desenvolvimento de competências em liderança e gestão.

7. Elaboração de projeto básico ou de termo de referência, ou participação como membro de equipe de planejamento de contratação

Unidade: Por designação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 6,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_08_GrupoIV_Criterio2.pdf

 Anexo_09_GrupoIV_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participei da equipe de planejamento da contratação para aquisição de equipamentos de rede sem fio, Portaria nº 6.896, de 14/07/2025, Processo SEI nº 23072.240076/2025-94. Também integrei a equipe de planejamento para contratação de serviços telefônicos, conforme Portaria nº 3.557, de 18/05/2021, Processo nº 23072.225651/2021-03, contribuindo para a definição de soluções de TIC da universidade.

8. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_10_GrupoIV_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Fui designado, por meio da Portaria nº 7.410, de 20 de outubro de 2021, para integrar a equipe de fiscalização de contratos, atuando no acompanhamento e na fiscalização da execução dos contratos celebrados pela Universidade, contribuindo para o cumprimento das obrigações contratuais, a adequada aplicação dos recursos públicos e a qualidade dos serviços prestados.

9. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 2,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_06_GrupoII_Criterio11.pdf

 Anexo_07_GrupoII_Criterio11.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participei do curso FortiGate Administrator 7.4, com carga horária de 32 horas e Gestão da Segurança da Informação e Privacidade (40h) com o objetivo de aprimorar meus conhecimentos em administração de firewalls e contribuir para o fortalecimento da segurança da informação da Universidade, ampliando a capacidade de proteção da infraestrutura de rede contra ameaças e ataques cibernéticos.

10. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 2,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_05_Grupoll_Criterio9.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participei, como discente, das disciplinas Tópicos em Gestão e Tecnologia IV – Gestão do Conhecimento, com carga horária de 60 horas, e Inovação em Unidades de Informação (30 horas), com o objetivo de atualizar e aprimorar meus conhecimentos, bem como conhecer novas técnicas e metodologias aplicáveis às atividades desenvolvidas no serviço.

11. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_01_Grupoll_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participação do Projeto "ELO - Transição do PETI 2015/2020 para o novo Plano Diretor em Tecnologia da Informação da UFMG" Processo SEI 23072.210598/2020-57 participante da equipe executora com funções qualificadas apoiando o planejamento estratégico de TIC, o alinhamento às diretrizes institucionais, o fortalecimento da governança e a melhoria da gestão e dos serviços de tecnologia

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 10 de agosto de 2026 às 09:00



Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao

