



UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
INSTITUTO DE ESTUDOS AVANÇADOS TRANSDISCIPLINARES DA UFMG

MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo:	Fabio Amaral de Oliveira Paes
Matrícula SIAPE:	1875746
Cargo:	Técnico em Assuntos Educacionais
Setor/Unidade de lotação:	Instituto de Estudos Avançados Transdisciplinares da UFMG
Incentivo à Qualificação (IQ):	Mestrado (52%)
Instituição:	Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)
Concessão Anterior:	Não
Saldo anterior:	0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado:	RSC-PCCTAE VI
Equivalência:	Doutorado
Requisito de entrada:	Mestrado

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Fabio Amaral de Oliveira Paes**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Instituto de Estudos Avançados Transdisciplinares da UFMG**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Doutorado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior:	160,00 pontos
Saldo de concessão anterior:	0,00 pontos
Pontuação total apresentada:	160,00 pontos
Pontuação mínima necessária:	75 pontos
Pontuação total excedente (banco de pontos):	85,00 pontos
Critérios específicos utilizados:	7
Mínimo de critérios exigido:	7

Pontuação por Critério:

- Critério I – Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **27,00 pts**
- Critério II – Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **17,50 pts**
- Critério IV – Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **67,50 pts**
- Critério VI – Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **48,00 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Minha entrada no IEAT ocorreu em 04/07/2011. Logo nos primeiros meses de minha entrada no instituto, passei a ser responsável pelas ações de divulgação. Desde minha chegada, verifiquei a necessidade de melhorias na comunicação do instituto. Nesse período, investi esforços em minha qualificação para o exercício da atribuição, concluindo uma Especialização em Comunicação Empresarial (2011/2012). Entre as várias iniciativas desenvolvidas no período, estão: a criação de rotinas mais profissionais de comunicação; o controle dos acervos audiovisuais do instituto; o lançamento das redes sociais oficiais do IEAT: Twitter (X), posteriormente Facebook, YouTube, Instagram e LinkedIn; a melhoria do banco de e-mails institucionais; o planejamento e a produção de materiais de comunicação de eventos, editais e programas institucionais; a preparação de releases oficiais; a administração de sites institucionais; campanhas para redes sociais; ações diversas de comunicação para públicos internos e externos à UFMG; além da maior interação do setor com outras assessorias de comunicação da UFMG. Destaca-se, ainda, a elaboração do relatório anual de atividades do IEAT, que passou a ser diagramado e elaborado em formato profissional, como produto de comunicação, e disponibilizado em formato digital no site do IEAT/UFMG. O trabalho também envolveu a criação do Projeto Circuito UFMG, iniciativa realizada em parceria com o Cedecom (2018- 2021); o lançamento do site atual do IEAT (2021) e do site do UFMG Seminar Series Intelligence and Artificial Intelligence (IAI), realizado pelo IEAT em parceria com o Instituto de Estudos Avançados de Paris. Soma-se a isso a elaboração de um plano de comunicação institucional, a criação da nova marca do IEAT e do selo comemorativo dos 25 anos, a criação da página do IEAT na plataforma LinkedIn, como produtos importantes das ações de comunicação institucional. Como responsável pelo setor de Comunicação do IEAT, dediquei-me ainda ao aprendizado da língua inglesa, uma vez que parte da comunicação institucional do instituto ocorre nesse idioma, em especial o site do IEAT, que é disponibilizado em formato bilíngue (PT e EN), além da comunicação em reuniões com outros institutos de estudos avançados que integram a rede de Institutos de Estudos Avançados Baseados em Universidades (UBIAS), da qual o IEAT é membro. Também concluí o Mestrado em Comunicação Social pela UFMG, além de obter certificações na área. Entre 15 de janeiro e 14 de fevereiro de 2025, estive em intercâmbio

profissional do corpo técnico-administrativo no Instituto de Estudos Avançados de Konstanz, iniciativa que contou com o apoio da Pró-Reitoria de Recursos Humanos (PRORH) da UFMG e insere-se como uma importante ação que vai ao encontro das metas de internacionalização da própria UFMG, no que tange à formação de um corpo técnico compatível com uma Universidade de classe mundial.

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Participação em atividades técnicas e/ou especializadas em projetos, incluída a elaboração de projetos pedagógicos, programas e/ou ações institucionais (ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação)

Unidade: Por projeto | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 13,50 pts

Documentação anexada:

- Anexo_01_GrupolI_Criterio2.pdf
- Anexo_02_GrupolI_Criterio2.pdf
- Anexo_03_GrupolI_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participação na equipe de organização de dois seminários, sendo o primeiro sobre Educação à Distância, e o segundo um seminário internacional sobre Inteligência Artificial, atuando no planejamento estratégico de comunicação. Soma-se a isso a participação do projeto de extensão Como Ler Infográficos, voltado a elaboração de produtos de divulgação científica na pandemia da Covid.

2. Atuação como responsável por setor ou por unidade, formalmente designado, desde que a designação não gere pagamento de remuneração

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 15 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 67,50 pts

Documentação anexada:

- Anexo_04_GrupolIV_Criterio8.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Desde minha entrada no IEAT/UFMG fui designado para a função de responsável pelas atividades de divulgação e comunicação do instituto. Ao longo de 15 anos de atuação, desenvolvi diversas ações com foco na melhoria de rotinas e no desenvolvimento de uma comunicação estratégica alinhada à Política de Comunicação da UFMG.

3. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_05_GrupoVI_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Realização do curso de Comunicação Empresarial, pelo Centro Universitário de Belo Horizonte (UNI/BH), no período de 27/08/2011 a 28/07/2012, com carga horária de 360 horas, alinha-se com a minha trajetória profissional no IEAT/UFMG, que desde seu início esteve voltada à aquisição de competências e habilidades como profissional da área de Comunicação.

4. Participação como membro em grupo de pesquisa devidamente registrado em órgão ou sistema

oficial de reconhecimento institucional

Unidade: Por projeto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_06_GrupoVI_Criterio7.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Integrante, na qualidade de pesquisador voluntário, da equipe do grupo de pesquisa de Mediação, vinculado à Fafich/UFMG, atuando em atividades de investigação e produção de conhecimento relacionadas à comunicação digital, semiótica, desinformação e pragmatismo. A participação nesse grupo possibilitou o desenvolvimento de competências de pesquisa sobre fenômenos comunicacionais da atualidade.

5. Autoria ou coautoria de capítulo de livro, de artigo publicado em revista especializada, jornal científico ou periódico, relacionado aos interesses institucionais

Unidade: Por publicação | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 30,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_07_GrupoVI_Criterio10.pdf
- Anexo_08_GrupoVI_Criterio10.pdf
- Anexo_09_GrupoVI_Criterio10.pdf
- Anexo_10_GrupoVI_Criterio10.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Sou autor/ coautor de quatro publicações. Três artigos acadêmicos (sendo dois sobre processos de circulação, materialidades e experiências nos meios de comunicação na atualidade e um sobre desinformação científica) e um capítulo do livro "Sociedade da Desinformação e Infodemia"; no selo PPGCOM/UFMG, abordando criticamente fenômenos comunicacionais contemporâneos.

6. Atuação em atividades de organização, fiscalização, execução de exame de seleção, vestibular ou concursos

Unidade: Por designação | Qtde: 6 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 27,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_11_GrupoI_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participação em atividades de 6 concursos na Universidade, contribuindo para a realização de certames organizados pela Comissão Permanente do Vestibular e Departamento de Recursos Humanos-DRH.

7. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | Qtde: 4 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 4,00 pts

Documentação anexada:

- Anexo_12_GrupoII_Criterio9.pdf
- Anexo_13_GrupoII_Criterio9.pdf
- Anexo_14_GrupoII_Criterio9.pdf
- Anexo_15_GrupoII_Criterio9.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Ao longo da trajetória profissional, manteve processo contínuo e sistemático de qualificação, tendo concluído 04 certificações na ENAP, abrangendo o desenvolvimento de competências ligadas ao

planejamento estratégico de comunicação, gestão de pessoas, liderança de equipe, visão sistêmica, uso de ferramentas de inteligência artificial e uso de mídias sociais.

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 20 de agosto de 2026 às 15:55



Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao disposto no Decreto 13048/2026, art. 8º, inciso VII.