



UNIVERSIDADE FEDERAL DE MINAS GERAIS
AUDITORIA/AUDITORIA-GERAL

**MEMORIAL DESCRITIVO PARA RECONHECIMENTO DE SABERES E
COMPETÊNCIAS
(RSC-PCCTAE)**

I. IDENTIFICAÇÃO DO SERVIDOR

Nome completo: Alexandre Costa de Andrade
Matrícula SIAPE: 3319992
Cargo: Auditor
Setor/Unidade de lotação: Auditoria/Auditoria-Geral
Incentivo à Qualificação (IQ): Especialização (mínimo 360h) (30%)
Instituição: Universidade Federal de Minas Gerais (UFMG)
Concessão Anterior: Não
Saldo anterior: 0 ponto(s)

II. NÍVEL PLEITEADO

Nível RSC solicitado: RSC-PCCTAE V
Equivalência: Mestrado
Requisito de entrada: Especialização

III. APRESENTAÇÃO

Eu, **Alexandre Costa de Andrade**, servidor(a) Técnico-Administrativo(a) em Educação lotado(a) em **Auditoria/Auditoria-Geral**, venho por meio deste Memorial Descritivo apresentar os saberes, competências e experiências profissionais adquiridas ao longo da minha trajetória, buscando o Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) equivalente a **Mestrado**, conforme previsto na legislação vigente.

O Reconhecimento de Saberes e Competências (RSC) visa valorizar o desenvolvimento profissional do servidor público federal, reconhecendo formalmente os conhecimentos, habilidades e atitudes adquiridos através de cursos, experiências profissionais, trabalhos técnicos e outras atividades que contribuem para o aprimoramento das funções exercidas na instituição de ensino.

IV. PONTUAÇÃO CONSOLIDADA

Pontuação sem saldo anterior: 82,50 pontos
Saldo de concessão anterior: 0,00 pontos

Pontuação total apresentada: 82,50 pontos

Pontuação mínima necessária: 52 pontos

Pontuação total excedente (banco de pontos): 30,50 pontos

Critérios específicos utilizados: 13

Mínimo de critérios exigido: 5

Pontuação por Critério:

- Critério I — Participação em Grupos de Trabalho, Comissões, Comitês, Núcleos, Representações ou Similares, Formalmente Instituídos ou Reconhecidos Pelo Órgão ou Pela Entidade: **19,50 pts**
- Critério II — Participação e Atuação em Projetos Institucionais, na Gestão, no Apoio ao Ensino, à Pesquisa, à Extensão, de Inovação e Assistência Especializada: **8,00 pts**
- Critério IV — Designação para Assunção de Responsabilidades Técnico-Administrativas ou Especializadas: **12,00 pts**
- Critério V — Exercício de Função ou Cargo de Direção ou de Assessoramento Institucional: **8,50 pts**
- Critério VI — Produção, Prospecção e Difusão de Conhecimento Científico ou Técnico: **34,50 pts**

V. TRAJETÓRIA PROFISSIONAL

Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade Federal de Minas Gerais (2016), com MBA em Gestão Financeira e Controladoria pelo SENAC MINAS e especialização em Perícia Contábil pela PUC MINAS, atuo como Auditor na UFMG desde 2022, já tendo exercido o cargo de Auditor-Geral-Adjunto. Minha trajetória na instituição é marcada por entregas estratégicas nas áreas de auditoria, consultoria e governança, destacando-se o apoio à Diretoria de Tecnologia da Informação no desenvolvimento do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação 2025-2028 (PDTIC), na formulação do planejamento estratégico da unidade de Auditoria e na estruturação do Plano de Gestão e Melhoria de Qualidade (PGMQ). A partir deste último, liderei a inovação de processos por meio da criação e acompanhamento de indicadores gerenciais e painéis estratégicos em Power BI.

Ademais, atuo na elaboração de relatórios técnicos de prestação de contas da universidade - documentos submetidos à apreciação e aprovação do Conselho Universitário - bem como na análise dos relatórios de prestação de contas e credenciamento das Fundações de Apoio e na confecção de manuais de procedimentos. No cenário externo, representando a UFMG, atuei como palestrante no Fórum Permanente de Auditoria do Poder Judiciário (Edição de 2025), realizado pelo Conselho Nacional de Justiça em Brasília/DF. Complementam essa trajetória a atualização contínua nos Congressos Brasileiros de Auditoria do Setor Público (COBACI 2023 e 2025) e a representação qualificada a Auditoria da UFMG junto à Rede Qualifica da Controladoria-Geral da União, como Avaliador Externo e Autoavaliador no âmbito do primeiro edital de chamamento público (01/2025).

Dessa forma, minha trajetória na UFMG tem sido pautada pela aplicação prática de conhecimentos especializados, resultando em melhorias diretas na transparência e na conformidade institucional. Ao conciliar a expertise técnica em Auditoria com ferramentas de inovação e a atuação em instâncias deliberativas e de controle externo — como o Fórum do CNJ e a Rede Qualifica da CGU —, tenho contribuído não apenas para a eficiência operacional da Universidade, mas para a elevação dos padrões de qualidade da auditoria governamental. Tais entregas, alinhadas ainda com atividades transversais que demandam conhecimento do funcionamento do setor e da Universidade como um todo, demonstram a maturidade profissional e o domínio técnico necessários para o nível de PSC

coo, demonstram a maturidade profissional e o domínio técnico necessários para o nível de conhecimento requerido, consolidando uma atuação que reverte em valor real para a gestão pública universitária

VI. ROL DE SABERES E COMPETÊNCIAS DECLARADOS

1. Coordenação ou presidência de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos, ou reconhecidos pelo órgão ou pela entidade

Unidade: Por designação | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 9,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_01_Grupol_Criterio2.pdf

***Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância:** Atuação como presidente das Comissões para elaboração e implementação do Plano Anual de Desenvolvimento (PLAD) dos servidores da Auditoria-Geral da UFMG nos exercícios 2025 (Portaria 2355, de 21 de março de 2025) e 2026 (Portaria 10859, de 28 de outubro de 2025). O documento em anexo contempla as duas portarias em um único arquivo.*

2. Participação como membro de núcleos, representações, grupos de trabalho ou similares, comissões ou comitês previstos no âmbito da administração pública, regularmente instituídos

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_02_Grupol_Criterio3.pdf

***Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância:** Atuação como membro de equipe organizadora da Mostra sua UFMG, realizada no dia 30 de maio de 2026.*

3. Participação em programas de formação continuada e/ou ações de desenvolvimento de competências, desde que não utilizada para fins de aceleração da promoção na carreira (carga horária mínima de dez horas)

Unidade: Por capacitação | Qtde: 3 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_03_Grupol_Criterio9.pdf

***Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância:** Certificações em cursos de formação continuada da ENAP para fins de desenvolvimento de competência: 1) Enfrentamento e Prevenção ao Discurso de Ódio e Extremismo; 2) Gestão de Equipes para Chefes de Unidades de Execução do PGD; 3) A Responsabilização Administrativa na lei Anticorrupção.*

4. Participação em capacitação, fórum, oficina, workshop e congresso, com carga horária mínima de dez horas, vinculada aos interesses da Instituição Federal de Ensino

Unidade: Por evento | Qtde: 2 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 2,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_04_Grupol_Criterio11.pdf

 Anexo_05_Grupol_Criterio11.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participação no Congresso Brasileiro de Auditoria e Controle Interno nos anos de 2023 e 2025.

5. Exercício de atividades de gestão ou fiscalização de contratos de aquisição, serviços, convênios e acordos ou instrumentos correlatos

Unidade: Por designação | **Qtde:** 2 | **Pts/Unit.:** 4,50 | **Subtotal:** 9,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_06_GrupoIV_Criterio3.pdf

 Anexo_07_GrupoIV_Criterio3.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Designação para fiscalização de contratos: Designação 1: Portaria 4478, de 14 de maio de 2026 (Fiscal Setorial Substituto para acompanhamento da contratação de serviços de impressão, cópias e digitalização de documentos). Designação 2: Portaria 3083, de 01 de abril de 2026 (Fiscal Setorial Substituto para acompanhamento da contratação de serviços de agenciamento de viagens).

6. Atuação em sistemas e/ou processos de trabalho institucionais em ensino, pesquisa, extensão, gestão e inovação, desde que não constitua atividade habitual do cargo

Unidade: Por designação | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 3,00 | **Subtotal:** 3,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_13_GrupoIV_Criterio7.pdf

 Anexo_19_GrupoIV_Criterio7.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuação como Agente PGD na Auditoria-Geral da UFMG conforme Portaria nº 8774, de 01 de setembro de 2025.

7. Exercício de cargo de direção (CD-03 e 04) ou equivalente (como titular)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 7,50 | **Subtotal:** 7,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_08_GrupoV_Criterio2.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuação como Auditor-Geral Adjunto da Auditoria-Geral da UFMG no período compreendido entre 05/12/2023 a 14/08/2024.

8. Conclusão de curso de educação formal superior ao exigido para o ingresso no cargo de que é titular e que não seja utilizado para percepção de Incentivo à Qualificação

Unidade: Por curso | **Qtde:** 1 | **Pts/Unit.:** 15,00 | **Subtotal:** 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_09_GrupoVI_Criterio4.pdf

 Anexo_15_GrupoVI_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Conclusão do curso de pós-graduação em Perícia Contábil pela PUC MINAS em 10 de fevereiro de 2026, com carga horária de 384 horas. Trata-se de 2ª pós-graduação e, portanto, esse curso não foi utilizado para fins de recebimento do incentivo à qualificação anterior (30%).

9. Participação relevante na implantação ou desenvolvimento de produto, projeto, processo, técnica ou tecnologia de interesse institucional

Unidade: Por produto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 15,00 | Subtotal: 15,00 pts

Documentação anexada:

 Anexo_10_GrupoVI_Criterio5.pdf

 Anexo_21_GrupoVI_Criterio5.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Participação no desenvolvimento do Plano Diretor de Tecnologia da informação e Comunicação da UFMG (PDTIC 2025-2028), O produto é extenso e não coube nos anexos. Pode ser consultado no site da DTI/UFMG. Foi emitida OS 035/2024/AG/UFMG em anexo. Site DTI: <https://www.ufmg.br/dti/wp-content/uploads/2018/01/PDTIC-UFMG-2025-2028.pdf>

10. Atuação formalmente autorizada como instrutor, tutor, palestrante, autor de conteúdo técnico ou orientador em ação formativa estruturada de interesse institucional, prevista em plano ou programa de desenvolvimento de pessoas

Unidade: Por curso | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 4,50 | Subtotal: 4,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_11_GrupoVI_Criterio15.pdf

 Anexo_12_GrupoVI_Criterio15.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuação como palestrante no Fórum Permanente de Auditoria do Poder Judiciário. Fui designado conforme consta no Ofício 72/2025/AUDITORIA/UFMG e Certificado (anexo). A palestra ministrada encontra-se gravada e publicada no site da Auditoria-Geral da UFMG: <https://www.ufmg.br/auditoria/noticia/auditoria-geral-da-ufmg-se-destaca-no-forum-permanente-de-auditoria-do-poder-judiciario-em-brasilia/>

11. Representação legal da Instituição Federal de Ensino junto a órgãos e entidades do Poder Público ou responsabilidade técnica junto a órgãos de fiscalização, controle e regulação

Unidade: Por designação | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 7,50 | Subtotal: 7,50 pts

Documentação anexada:

 Anexo_16_GrupoI_Criterio9.pdf

 Anexo_17_GrupoI_Criterio9.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Representação da UFMG junto à Rede Qualifica UAIG da Controladoria Geral da União, no primeiro edital de chamamento público (01/2025), para fins de fomentar a realização de avaliações internas e externas de qualidade. Participei na condição de avaliador externo, fazendo a análise do Inmetro, e na autoavaliação da UFMG.

12. Exercício de função gratificada (a partir da FG-03) ou equivalente (como substituto)

Unidade: Por ano ou fração acima de seis meses | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 1,00 | Subtotal: 1,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_14_GrupoV_Criterio4.pdf
-  Anexo_20_GrupoV_Criterio4.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuação como substituto eventual da Chefia da Secretaria Administrativa da Auditoria-Geral da UFMG (FG4) a partir de 28 de abril de 2025. Até a presente data, continuo exercendo a referida função de substituto.

13. Participação em atividades de produção ou reformulação de material acessível, ou técnico de referência (manuais, roteiros técnicos)

Unidade: Por produto | Qtde: 1 | Pts/Unit.: 3,00 | Subtotal: 3,00 pts

Documentação anexada:

-  Anexo_18_GrupoII_Criterio6.pdf

Descrição/Justificativa/Correlação/Relevância: Atuação na produção do Manual de Prestação de Contas e Recredenciamento das Fundações de Apoio da UFMG, publicado no site da Auditoria-Geral: https://www.ufmg.br/auditoria/wp-content/uploads/2026/05/3.4_Manual-Prestacao-de-Contas-e-Recredenciamento-das-Fundacoes-de-Apoio.pdf

VII. DECLARAÇÃO DE CONFORMIDADE LEGAL

Declaro, para todos os fins de direito, que as informações constantes neste Memorial Descritivo ocorreram no exercício da carreira, não foram utilizadas em requerimentos anteriores e são verdadeiras, autênticas e estão devidamente comprovadas com a documentação anexada, assumindo inteira responsabilidade pelas declarações prestadas, sujeito às sanções legais cabíveis em caso de falsidade.

Declaro ainda estar ciente de que o título utilizado como requisito de entrada para o nível atual não serve para pontuar no rol de saberes apresentado neste memorial.

Gerado em 10 de agosto de 2026 às 15:15



Estou de acordo com a publicação do meu memorial na página da PRORH, em cumprimento ao disposto no Decreto 13048/2026, art. 8º, inciso VII.