

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

Universidade Federal de Minas Gerais  
Faculdade de Ciências Econômicas  
Centro de Pós-Graduação e Pesquisas em Administração  
Programa de Pós-Graduação em Administração

### EDITAL REGULAR DE SELEÇÃO 2024 PARA OS CURSOS DE MESTRADO E DOUTORADO

A Coordenação do Centro de Pós-Graduação e Pesquisas em Administração (CEPEAD) da Faculdade de Ciências Econômicas da Universidade Federal de Minas Gerais FAZ SABER que, **do dia 02 de outubro de 2023 ao dia 03 de novembro de 2023**, estarão abertas as inscrições para a seleção de candidatos aos Cursos de Mestrado e de Doutorado em Administração.

#### 1 DAS INFORMAÇÕES PRELIMINARES

1.1 As inscrições serão feitas **exclusivamente pela Internet**, acessando a página web: [www.cepead.face.ufmg.br](http://www.cepead.face.ufmg.br). O candidato deve preencher o formulário de inscrição e submeter os documentos solicitados no item 3.1 deste Edital, digitalizados, durante o período de vigência das inscrições. A transmissão do formulário devidamente preenchido e dos documentos solicitados neste Edital deverá ser finalizada, impreterivelmente, até o dia 03 de novembro de 2023.

1.2 Os contatos para solicitação de esclarecimentos devem ser feitos exclusivamente pelo e-mail: [cepead@face.ufmg.br](mailto:cepead@face.ufmg.br).

1.3 O valor da taxa de inscrição aos processos de seleção dos Cursos é de R\$ 200,90 (Duzentos reais e noventa centavos), conforme estabelece a Resolução Nº 30, de 13 de dezembro de 2007, do Conselho Universitário da UFMG. O pagamento desta taxa deverá ser feito mediante a Guia de Recolhimento da União (GRU), que deverá ser gerada no endereço <https://sistemas.ufmg.br/sisarc/emissaogru/gerir/geriremissaogru.seam?codigo=47fV6eb3r>, com os códigos indicados no **Anexo I** deste Edital. Será isento do pagamento dessa taxa o candidato cuja situação econômica justifique a gratuidade de sua isenção, que deverá ser solicitada à Fundação Universitária Mendes Pimentel - FUMP pelo menos 15 dias antes do encerramento do período das inscrições ao processo de seleção. Informações a respeito do processo de solicitação de isenção devem ser obtidas no endereço [www.fump.ufmg.br](http://www.fump.ufmg.br).

1.4 Salvo caso de cancelamento ou de anulação do processo seletivo, em hipótese alguma será devolvido o valor da taxa de inscrição.

1.5 A Coordenação do Programa poderá, a seu critério e visando atender aos interesses públicos, fazer alterações neste Edital, as quais serão divulgadas na página eletrônica do Programa – [www.cepead.face.ufmg.br](http://www.cepead.face.ufmg.br) em prazo hábil por meio de editais complementares ou retificadores. É

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

de inteira responsabilidade do candidato acompanhar a publicação de todos os atos, editais e comunicados referentes ao processo seletivo.

### 2 DAS VAGAS

#### 2.1 Mestrado

Serão oferecidas **49 (quarenta e nove)** vagas para ingresso no 1º semestre letivo de 2024. Em cumprimento aos artigos 3º e 4º da Resolução nº 02/2017, de 04 de abril de 2017, do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFMG, que dispõe sobre a Política de Ações Afirmativas da UFMG, **10 (dez) das 49 (quarenta e nove)** vagas serão reservadas aos candidatos autodeclarados negros, com a seguinte distribuição entre as Linhas de Pesquisa do Programa:

Linha de Pesquisa	Vagas para ampla concorrência	Vagas reservadas para pessoas autodeclaradas negras (*)	TOTAL
Estratégia, Mercadologia e Operações	15	4	19
Estudos Organizacionais, Trabalho e Pessoas	18	4	22
Finanças	6	2	8
<b>Total</b>	<b>39</b>	<b>10</b>	<b>49</b>

(\*) vagas destinadas a Política de Ações Afirmativas.

#### 2.2 Doutorado

Serão oferecidas **48 (quarenta e oito)** vagas para ingresso no 1º semestre letivo de 2024. Em cumprimento aos artigos 3º e 4º da Resolução nº 02/2017, de 04 de abril de 2017, do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFMG, que dispõe sobre a Política de Ações Afirmativas da UFMG, **10(dez) das 48 (quarenta e oito)** vagas serão reservadas aos candidatos autodeclarados negros, com a seguinte distribuição entre as Linhas de Pesquisa do Programa:

Linha de Pesquisa	Vagas para ampla concorrência	Vagas reservadas para pessoas autodeclaradas negras (*)	TOTAL
Estratégia, Mercadologia e Operações	15	4	19
Estudos Organizacionais, Trabalho e Pessoas	14	4	18
Finanças	9	2	11
<b>Total</b>	<b>38</b>	<b>10</b>	<b>48</b>

(\*) vagas destinadas a Política de Ações Afirmativas.

2.3 Caso as vagas ofertadas para o mestrado e o doutorado não sejam preenchidas na seleção de que trata este Edital, a juízo do Colegiado do Programa, poderá ocorrer nova seleção com as vagas remanescentes em datas a serem divulgadas com antecedência, conforme cronograma que será

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

divulgado na página web do Programa. As inscrições ficarão abertas pelo período de 30 dias e o processo seletivo será regido nos termos deste Edital, observado o limite de vagas disponibilizado.

2.4 Serão considerados negros os candidatos que assim autodeclararem. A autodeclaração Étnico-Racial e a opção pela reserva de vagas deverão ser feitas no ato da inscrição, conforme formulário específico, disponível no site do Programa e na Secretaria do Programa. Os candidatos deverão optar por uma das modalidades: ampla concorrência OU reserva de vagas para negros, ou seja, é vedada ao candidato a inscrição em mais de uma modalidade de concorrência prevista neste Edital. Os candidatos que optarem pela participação no processo seletivo na modalidade reserva de vagas para candidatos autodeclarados negros, daqui em diante designados **optantes** autodeclarados negros, concorrerão, exclusivamente, às vagas reservadas, exceto no caso ressalvado no item 6.7 deste edital.

### 3 DOS REQUISITOS PARA A INSCRIÇÃO

3.1 Para se inscrever, o candidato deverá preencher o formulário eletrônico direta e exclusivamente no link “Formulário de inscrição”, contendo: dados pessoais e acadêmicos, indicação do curso e da Linha de Pesquisa na qual pretende desenvolver seus estudos, a opção se deseja concorrer às vagas de ampla concorrência ou de pessoa autodeclarada negra e a indicação se optará, na 1ª Etapa pelo Teste ANPAD ou GMAT ou pela prova escrita específica da linha de pesquisa (redação temática). O link do formulário de inscrição está indicado na página web [www.cepead.face.ufmg.br](http://www.cepead.face.ufmg.br). Ao final do Formulário os candidatos deverão anexar nos campos próprios, cada um dos documentos solicitados, conforme indicado abaixo. Cada documento exigido para a inscrição deve ser gravado em formato PDF, legível. A anexação de documentos que não correspondam ao exigido neste Edital ocasionará o indeferimento da inscrição.

- a) cópia do comprovante de pagamento da taxa de inscrição ou de sua isenção pela FUMP;
- b) cópia do resultado de uma das edições do **Teste ANPAD** (Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração: [www.anpad.org.br](http://www.anpad.org.br)) do ano de 2022 ou 2023 ou **GMAT** (Graduate Management Admission Council) do ano de 2022 ou 2023, para candidatos optantes de um destes testes;
- c) 1 (uma) foto recente;
- d) Cópia dos seguintes documentos pessoais: Carteira de Identidade ou Carteira Nacional de Habilitação; Certidão de Nascimento ou Casamento; Certidão de Quitação Eleitoral (a ser obtida em <http://www.tse.jus.br/eleitor/servicos/certidoes/certidao-de-quitacao-eleitoral> - Não serão aceitos comprovantes individuais de votação); Cadastro de Pessoa Física e Certificado de Prestação do Serviço Militar (documentos com data de validade expirada não poderão ser utilizados. A partir de 1º de janeiro do ano que completarem 46 anos de idade, os candidatos estarão desobrigados de apresentar o documento militar, nos termos dos artigos 170 a 210 do Decreto nº 57.654, de 20 de janeiro de 1966), no caso de ser brasileiro. Candidato estrangeiro deverá apresentar a documentação exigida pela legislação específica: cópia da página de identificação do passaporte e cópia da página do visto.
- e) Comprovante de residência no Brasil (atual).

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

- f) Cópia do diploma de graduação (frente e verso em arquivo único) em Administração ou em áreas afins (a juízo do Colegiado), expedido por estabelecimento oficial ou oficialmente reconhecido ou certificado/declaração de conclusão de curso de graduação em que conste a data da colação de grau ou documento que comprove estar o candidato em condições de concluir o curso de graduação antes do período para registro acadêmico no curso de pós-graduação, ficando o registro acadêmico condicionado à prova de conclusão da graduação;
- g) Cópia do Histórico Escolar da Graduação;
- h) Cópia do Diploma e do Histórico Escolar do Curso de Mestrado (se houver) e do Certificado de Curso de Especialização (se houver) expedidos por estabelecimento oficial ou oficialmente reconhecido;
- i) Cópia do *Currículo* no modelo Lattes/CNPq, disponível no endereço [www.cnpq.br](http://www.cnpq.br), com destaque para a produção intelectual relevante, que trate de assunto afim ao Curso, anexando documentação comprobatória das publicações de sua autoria como: livros, artigos, monografias, dissertação, relatórios de pesquisa, resenhas;
- j) Documentação comprobatória das experiências profissionais acadêmicas e não acadêmicas;
- k) Comprovante de proficiência em língua inglesa, por meio da apresentação de um dos seguintes certificados obtidos nos últimos 36 meses: **k.1)** Certificado de aprovação em exame do CENEX/FALE/UFMG, nos termos da Res. No. 08/2008 do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão da UFMG (com pontuação mínima de 60%); **k.2)** TOEFL (Test of English as a Foreign Language) com pontuação mínima de 507 (quinhentos e sete) pontos no teste em papel, 180 pontos no teste por computador ou TOEFL-iBT com pontuação mínima de 72 (setenta e dois) pontos; TOEFL-ITP, com pontuação mínima de 543 pontos; **k.3)** IELTS (International English Language Test System) com pontuação mínima de 6,0 (seis) pontos; **k.4)** Certificado de proficiência expedido por Instituição de Ensino Superior Federal com pontuação mínima de 60 (sessenta) pontos e nas áreas de Ciências Humanas ou Ciências Sociais Aplicadas; **k.5)** teste de inglês da ANPAD com pontuação mínima de 360,00 (trezentos e sessenta) pontos; **k.6)** Outros certificados de proficiência em língua inglesa poderão ser apresentados para julgamento de sua equivalência aos demais, pelo Colegiado do Programa. Dispensa: a comprovação de proficiência em língua inglesa mediante a apresentação de um dos testes relacionados nesse Edital será dispensada para candidatos nascidos em países de língua inglesa e poderá ser dispensada, a juízo do Colegiado, no caso de candidatos que tiverem obtido titulação em países cujo idioma oficial seja o inglês, mediante comprovação. Em conformidade com o Ofício Circular Nº 4/2021/PRPG-GAB-UFMG, será permitida a apresentação de documentação comprobatória da proficiência em língua estrangeira para até 12 meses do ingresso do estudante de **Mestrado** e até 24 meses para o Doutorado, contados da data da primeira matrícula do aluno no curso. Para o **Doutorado**, será exigido o conhecimento de uma segunda língua estrangeira de acordo com os critérios estabelecidos no item 8.1 deste edital.
- l) pré-projeto de pesquisa, que deve apresentar uma proposta compatível com a Linha de Pesquisa escolhida, devendo conter os seguintes itens:
- 1) Título - O título deve ser o menor resumo do projeto. Deve, ainda, delimitar o objeto do estudo e ser coerente com o problema de pesquisa e o objetivo geral;
  - 2) Resumo - O resumo deve apresentar, de forma sintética, o tema da pesquisa, o objetivo, o método e o principal resultado esperado em até 200 palavras;
  - 3) Palavras-chave (3 a 5);

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

4) Problemática (até 2.000 palavras) – Deve elucidar a proposta do trabalho e o seu valor, indicando o contexto do problema de pesquisa. Deve fornecer informações, argumentos e a linha de raciocínio que conduz ao problema de pesquisa. Uma vez que o problema esteja bem fundamentado – se possível, expresso também na forma de uma pergunta – o texto deve mostrar de maneira clara, com linguagem simples e precisa, o objetivo do trabalho. Esta sessão deve ser finalizada com um esclarecimento sobre a importância do tema estudado e sobre como o trabalho pode contribuir para acadêmicos e profissionais;

5) Objetivos (até 500 palavras);

6) Fundamentação teórica (até 1.500 palavras) – Estado da arte do desenvolvimento da teoria na linha de pesquisa e seu(s) campo(s) temático(s) definido, bem como a indicação das escolhas teóricas;

7) Hipóteses ou Questões orientadoras (até 1.000 palavras) – Hipóteses sobre as quais são estabelecidas as bases teóricas que orientam o estudo do fenômeno e as formas para abordá-lo;

8) Metodologia (até 1500 palavras) - Na Metodologia deve ser apresentada uma classificação da pesquisa, a indicação do método de pesquisa adotado, bem como os argumentos para a escolha amparados em referências científicas, hipóteses de pesquisa, quando tratar-se de uma proposta quantitativa, e/ou das perguntas/proposições da pesquisa quando de uma proposta qualitativa. Além disso, devem indicar alternativas de procedimentos para levantamento e tratamento dos dados, os processos e técnicas de análise que deverão ser utilizados, a definição de termos e/ou variáveis operacionais a serem utilizadas e o detalhamento das etapas para a realização da pesquisa;

9) Referências Bibliográficas - Para a composição das referências bibliográficas, devem ser indicados, seguindo as normas da ABNT, os textos (livros, artigos, teses etc.) utilizados na elaboração do projeto de pesquisa; e

10) Cronograma - No Cronograma deve ser detalhado o plano operacional e cronológico do desenvolvimento da dissertação ou da tese. As etapas e prazos devem ser indicados na forma de um gráfico ou quadro para facilitar a visualização e entendimento.

**m)** candidatos autodeclarados negros, que optarem pela seleção por meio da reserva de vagas, deverão apresentar o formulário de Autodeclaração Étnico-Racial, de acordo com o que dispõe a Resolução do CEPE/UFMG nº 02/2017, disponível no site do Programa.

3.2 Não serão aceitas inscrições de candidatos com documentação incompleta e/ou fora do prazo estabelecido neste Edital.

3.3 Candidatos com deficiência e/ou necessidades específicas deverão indicar, no formulário de inscrição, as condições especiais necessárias para sua participação neste concurso.

3.4 A UFMG não se responsabilizará por inscrição não recebida por motivo de natureza técnica associada a computadores, falhas de comunicação, congestionamento de linhas de comunicação e quaisquer outros motivos de ordem técnica que impossibilitem a transferência de dados para consolidação da inscrição.

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

3.5 As informações prestadas no formulário de inscrição são de inteira responsabilidade do candidato, dispondo a UFMG do direito de excluir deste concurso, mesmo que tenha sido aprovado em todas as provas, independentemente de qualquer aviso ou diligência, aquele que fornecer dados comprovadamente inverídicos, cabendo, neste caso, ampla defesa conforme o item 6.8 deste Edital.

3.6 O candidato poderá concorrer para apenas 01 (uma) das Linhas de Pesquisa e caso seja feita mais de uma inscrição, será considerada apenas a última inscrição recebida dentro do período de inscrição.

3.7 A homologação das inscrições será divulgada até às **17 horas do dia 07 de novembro de 2023** na *homepage* do CEPEAD.

3.8 Os recursos contra o resultado da homologação das inscrições deverão ser apresentados em até 02 (dois) dias corridos após a data de sua divulgação. Os pedidos de recurso devem ser feitos por escrito, datados e assinados pelo candidato, e encaminhados para o e-mail da Secretaria do CEPEAD, indicado no item 1.2 deste edital, até às **16:00** horas.

## 4 DA COMISSÃO DE SELEÇÃO

4.1 Serão constituídas Comissões de Seleção para o Mestrado e para o Doutorado, formadas por membros do Corpo docente do Programa de Pós-Graduação em Administração, da seguinte forma:

### 4.1.1 Para o **Mestrado**

- Linha de Pesquisa Estratégia, Mercadologia e Operações, 03 (três) titulares e 01 (um) suplente;
- Linha de Pesquisa Estudos Organizacionais, Trabalho e Pessoas, 03 (três) titulares e 01 (um) suplente;
- Linha de Pesquisa Finanças: 03 (três) titulares e 01 (um) suplente.

### 4.1.2 Para o **Doutorado**

- Linha de Pesquisa Estratégia, Mercadologia e Operações, 03 (três) titulares e 01 (um) suplente;
- Linha de Pesquisa Estudos Organizacionais, Trabalho e Pessoas, 03 (três) titulares e 01 (um) suplente;
- Linha de Pesquisa Finanças: 03 (três) titulares e 01 (um) suplente.

4.2 Os suplentes só participarão do Processo Seletivo em caso de impedimento justificado de um titular. A relação nominal das Comissões de Seleção será divulgada no site do Programa, até 48 horas antes do início da arquição oral do processo seletivo com a declaração de inexistência de impedimento e suspeição de cada membro da comissão em função dos candidatos inscritos neste concurso.

## 5 DO PROCESSO SELETIVO



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

5.1 A seleção para os Cursos de Mestrado e de Doutorado em Administração ocorrerá em **duas etapas**, sendo a primeira de caráter eliminatório e a segunda de caráter eliminatório.

5.2 **Primeira Etapa**, caráter eliminatório, compreenderá a seleção dos candidatos para participarem da segunda etapa do Processo Seletivo. A Comissão de Seleção elaborará lista distinta para candidatos classificados optantes autodeclarados negros e de ampla concorrência, em ordem decrescente, do resultado obtido no **Teste ANPAD** ou no **GMAT** ou na **prova escrita específica da linha de pesquisa (redação temática)**, baseada na bibliografia relacionada no **Anexo IV** deste Edital, com valor de 0 (zero) a 100 (cem) pontos. Esta prova será aplicada no **dia 10 de novembro de 2023, no horário de 09:00 às 12:00 horas**, em sala do Prédio da Faculdade de Ciências Econômicas, a ser divulgada na *home page* do CEPEAD, devendo o candidato comparecer com antecedência mínima de 30 minutos. A prova será aplicada em sessão fechada, exclusivamente para os candidatos inscritos no Processo Seletivo deste Edital que optarem pela prova escrita específica da linha de pesquisa (redação temática). Serão utilizados os seguintes critérios para correção desta etapa: clareza, coesão e coerência do texto, bem como o conhecimento relacionado à literatura específica relacionada na bibliografia no Anexo II deste Edital.

5.2.1 Para os(as) candidatos(as) que optarem em participar do processo seletivo utilizando o resultado de uma das edições do **Teste ANPAD**, a nota considerada será a média aritmética simples das Provas contempladas no Teste, a saber: Interpretação de Textos em Língua Inglesa, Interpretação de Textos em Língua Portuguesa, Raciocínio Analítico e Raciocínio Lógico/Quantitativo.

5.2.2 O candidato que optar pelo Teste ANPAD (informações podem ser encontradas no site <https://testeanpad.org.br/>) ou pelo GMAT tem total responsabilidade pela realização do Teste, bem como o envio dos resultados ao PPGA, respeitando o calendário para este processo seletivo.

5.2.3 Serão selecionados para participarem da **2ª etapa**:

5.2.3.1 Para o **Mestrado**

- Linha de Pesquisa Estratégia, Mercadologia e Operações: até 57 candidatos(as);
- Linha de Pesquisa Estudos Organizacionais, Trabalho e Pessoas: até 66 candidatos(as);
- Linha de Pesquisa Finanças: até 24 candidatos(as).

5.2.3.2 Para o **Doutorado**

- Linha de Pesquisa Estratégia, Mercadologia e Operações: até 57 candidatos(as);
- Linha de Pesquisa Estudos Organizacionais, Trabalho e Pessoas: até 54 candidatos(as);
- Linha de Pesquisa Finanças: até 33 candidatos(as).

5.2.4 Candidatos empatados na última posição participarão da etapa subsequente.

5.2.5 O resultado da Primeira Etapa para os cursos de Mestrado e de Doutorado será divulgado até às **17 horas do dia 17 de novembro de 2023** na *home page* do CEPEAD. Somente os candidatos aprovados nesta etapa participarão da etapa subsequente.

5.2.6 Os recursos contra a prova escrita específica da linha de pesquisa (redação temática), deverão ser apresentados em até 03 (três) dias corridos após a data de sua divulgação. Os pedidos de recurso devem ser feitos por escrito, datados e assinados pelo candidato, e encaminhados para o e-mail da Secretaria do CEPEAD, indicado no item 1.2 deste edital, até às **16:00** horas.

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

### 5.3 Segunda Etapa do Mestrado compreenderá:

5.3.1 Para o **processo de seleção para o curso de Mestrado**, duas avaliações, eliminatórias, totalizando 200 pontos: **arguição oral do pré-projeto e análise do currículo**, de forma virtual. Para ser aprovado nesta etapa, o candidato deverá obter, no mínimo, 70% do total, ou seja, 140 pontos, sendo:

5.3.1.1 **1ª Avaliação - Arguição do pré-projeto** de pesquisa, de caráter eliminatório, pela Comissão de Seleção, com valor de 0 (zero) a 100 (cem) pontos, conforme **Anexo III**. Os projetos de pesquisa serão avaliados conforme os seguintes critérios e pontuações: 1) Tema proposto (até 15); 2) Problemática científica – Problema/hipóteses (até 15); 3) Problemática científica - Objetivos (até 10); 4) Referencial Teórico-Metodológico (até 20); 5) Adequação ao Programa – Aderência à Linha de Pesquisa escolhida (até 15); 6) Adequação ao Programa – Capacidade de orientação do Programa (até 15); 7) Exequibilidade do pré-projeto no período máximo de 24 meses (até 10). O candidato terá até 15 minutos para a apresentação oral de seu pré-projeto de pesquisa e a Comissão de Seleção terá até 25 minutos para realizar a arguição, que será virtual, individual e será realizada no período **de 22 a 30 de novembro de 2023**. As informações sobre o dia, horário e link das arguições serão disponibilizadas na *home page* do CEPEAD até o dia **20 de novembro de 2023**.

5.3.1.2 **2ª Avaliação - Análise do currículo** (documentado), de caráter eliminatório, com valor de 0 (zero) a 100 (cem) pontos, conforme **Anexo II**. Serão utilizados os seguintes critérios para a avaliação do Currículo Lattes: a) Graduação (até 50); b) Curso de *Pós-Graduação Lato sensu* (até 5); c) Publicação de artigos científicos em periódicos com corpo editorial reconhecido, de livros, capítulos de livros e artigos em congressos, patentes ou registros de invenções e softwares (até 15); d) Experiência profissional não acadêmica (até 5); e) Projeto de iniciação científica (IC), projeto de extensão, monitoria (até 20); f) Trabalhos técnicos (até 5).

### 5.4 Segunda Etapa do Doutorado compreenderá:

5.4.1 Para o **processo de seleção para o curso de Doutorado**, duas avaliações, eliminatórias, totalizando 200 pontos: **Arguição oral do pré-projeto e análise do currículo**, forma virtual. Para ser aprovado nesta etapa, o candidato deverá obter, no mínimo, 70% do total, ou seja, 140 pontos, sendo:

5.4.1.1 **1ª Avaliação - Arguição do pré-projeto** de pesquisa, de caráter eliminatório, pela Comissão de Seleção, com valor de 0 (zero) a 100 (cem) pontos, conforme **Anexo III**. Os projetos de pesquisa serão avaliados conforme os seguintes critérios e pontuações: 1) Tema proposto (até 10); 2) Problemática científica – Problema/hipótese (até 10); 3) Problemática científica - Objetivos (até 10); 4) Referencial Teórico-Metodológico (até 15); 5) Domínio do(a) candidato(a) (até 15); 6) Adequação ao Programa – Aderência à Linha de Pesquisa escolhida (até 15); 7) Adequação ao Programa – Capacidade de orientação do Programa (até 15); 7) Exequibilidade do pré-projeto no período máximo de 48 meses (até 10). O candidato terá até 15 minutos para a apresentação oral de seu pré-projeto de pesquisa e a Comissão de Seleção terá até 25 minutos para realizar a arguição, que será virtual, individual e será realizada no período **de 22 a 30 de novembro de 2023**. As



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

informações sobre o dia, horário e link das arguições serão disponibilizadas na *home page* do CEPEAD até o dia **20 de novembro de 2023**.

5.4.1.2 **2ª Avaliação - Análise do currículo** (documentado), de caráter eliminatório, com valor de 0 (zero) a 100 (cem) pontos, conforme **Anexo II**. Serão utilizados os seguintes critérios para a avaliação do Currículo Lattes: a) Mestrado Acadêmico ou Profissional (até 40); b) *Curso de Pós-Graduação Lato sensu* (até 5); c) Publicação de artigos científicos em periódicos com corpo editorial reconhecido, publicação de livros, capítulos de livros e artigos em congressos e patentes ou registros de invenções e softwares (até 30); d) Experiência profissional acadêmica (até 10); e) Experiência profissional não acadêmica (até 5); f) Orientações de projetos de iniciação científica, de extensão e de trabalhos de conclusão de curso (até 5); g) Trabalhos técnicos (até 5).

5.5 O resultado da Segunda Etapa para os cursos de Mestrado e de Doutorado serão divulgados juntamente com o resultado final no site do programa.

5.6 A **indisponibilidade** do candidato em quaisquer das etapas do processo de seleção para os cursos de Mestrado e de Doutorado implicará eliminação.

5.7 Caberá recurso contra o resultado da primeira etapa, com efeito suspensivo, sem prejuízo do recurso final, no prazo de três dias corridos após a divulgação do resultado da primeira etapa. O resultado da segunda etapa será divulgado junto com o resultado final. Os recursos, parcial ou final, deverão ser dirigidos à Coordenação do Programa e encaminhados, para o e-mail da Secretaria indicado no item 1.2 deste Edital.

## 6 – DO RESULTADO FINAL E PRELIMINAR

6.1 O resultado final de cada candidato será obtido através da soma das notas das avaliações da primeira e da segunda etapa. A nota do Teste ANPAD (convertida proporcionalmente para uma escala de 0 (zero) a 100 (cem) pontos) ou do GMAT (convertida proporcionalmente para uma escala de 0 (zero) a 100 (cem) pontos) ou da **prova escrita específica da linha de pesquisa (redação temática)** (de 0 a 100 pontos) será somada às notas da avaliação da arguição oral do pré-projeto de pesquisa (de 0 a 100 pontos) e da avaliação do currículo (de 0 a 100 pontos), totalizando até 300 (trezentos) pontos. Para ser aprovado o candidato deverá obter, no mínimo, 210 (duzentos e dez) pontos (70%).

6.2 Os candidatos serão ordenados segundo a sequência decrescente do resultado final, por linha de pesquisa, e com a indicação de resultado: **“aprovado e classificado”** ou **“aprovado, mas não-classificado”** ou **“reprovado”**, considerando-se as vagas disponíveis para optantes autodeclarados negros e ampla concorrência. A aprovação no Processo Seletivo é condição necessária, mas não suficiente para o ingresso do candidato no Curso, pois depende do número de vagas, como explicitado nos itens 2.1 (Mestrado) e 2.2 (Doutorado) deste Edital.

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

6.3 Os resultados finais serão divulgados na *home page* do CEPEAD, **até às 17 horas do dia 12 de dezembro de 2023**. Serão divulgadas duas listas contendo a sequência decrescente de aprovação para: a) as vagas de ampla concorrência, e b) as vagas de ações afirmativas, especificando-se a nota final e as notas atribuídas em cada uma das etapas para cada candidato.

6.4 Como critério de desempate, serão utilizadas primeiramente as notas da arguição oral e, em caso de novo empate, será utilizada a nota da análise do currículo. Persistindo o empate, terá prioridade o candidato mais velho.

6.5 Havendo desistência de candidato autodeclarado negro, aprovado em vaga reservada, a vaga será preenchida pelo candidato autodeclarado negro aprovado e classificado em ordem decrescente de nota final.

6.6 Não havendo candidatos autodeclarados negros aprovados em número suficiente para o preenchimento das vagas reservadas, as vagas remanescentes serão revertidas para os candidatos aprovados em ampla concorrência, sendo preenchidos em ordem decrescente de nota final.

6.7 Não havendo candidatos aprovados em número suficiente para o preenchimento das vagas em ampla concorrência, as vagas remanescentes serão revertidas para candidatos autodeclarados negros aprovados, sendo preenchidas em ordem decrescente de nota final.

6.8 O candidato terá prazo de 10 dias corridos para entrar com recurso contra o resultado da seleção, a partir da data de divulgação do resultado final, nos termos do Regimento Geral da Universidade e da Resolução nº 13/2010, de 11 de novembro de 2010, do Conselho Universitário da UFMG. O recurso deverá ser enviado por e-mail para a secretaria do Programa. Durante o período para recurso os candidatos terão acesso às suas respectivas avaliações.

6.9 Se houver alteração da classificação geral dos candidatos por força de provimento de algum recurso, ocorrerá uma reclassificação e será considerada válida a classificação retificada.

## 7 DO REGISTRO E DA MATRÍCULA

7.1 O candidato aprovado e classificado no processo seletivo de que trata este edital deverá efetuar, **exclusivamente pela internet**, no **período de 26 a 29 de dezembro de 2023**, o seu cadastro prévio, mediante o preenchimento de formulário disponível no site <https://sistemas.ufmg.br/cadastroprevio>. O DRCA tomará as providências para efetuar o Registro Acadêmico após o recebimento da documentação completa dos candidatos selecionados, na forma exigida (cópias legíveis e sem rasuras) e do preenchimento da Ficha de Cadastro Prévio pelo candidato classificado. A documentação completa dos selecionados será enviada ao DRCA pela Secretaria do Curso **até o dia 30 de janeiro de 2024**.

7.2 O candidato que apresentou, no período de inscrição, documento comprobatório de estar em condições de concluir o curso de graduação antes do período para registro acadêmico no curso de pós-graduação, deverá enviar para o e-mail da Secretaria do Programa, **até o dia 29 de janeiro de**

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

**2024**, documento que comprove a conclusão do curso de graduação (cópia do diploma de graduação, expedido por estabelecimento oficial ou oficialmente reconhecido **ou** declaração de conclusão de curso em que conste a data da colação do grau). Não serão aceitas declarações com previsão de conclusão ou de colação de grau, bem como certificado ou declaração emitidos há mais de três anos.

7.3 Em caso de curso de graduação concluído no exterior, deverá ser apresentada cópia do diploma de curso de graduação, com o apostilamento no caso de país signatário da Convenção de Haia ou com selo de autenticação consular, conforme legislação vigente, e tradução juramentada para o português, exceto para aqueles emitidos em língua espanhola, francesa ou inglesa. A tradução deverá ser feita por tradutor público residente no Brasil.

7.4 Candidatos estrangeiros deverão apresentar à Secretaria do Programa **até o dia 29 de janeiro de 2024**, Registro Nacional de Estrangeiro - RNE, Registro Nacional Migratório (RNM) ou Certidão de Registro emitida pela Polícia Federal e o passaporte com visto válido de entrada no Brasil, documento que comprove filiação, CPF e comprovante de residência no Brasil. Detalhes sobre estes documentos estão disponíveis no site <https://goo.gl/EHUQTt>, no tópico "Documentação".

7.5 É vedado o registro acadêmico simultâneo em mais de um curso de graduação, de pós-graduação ou em ambos os níveis, conforme o disposto no art. 39, § 2º, do Regimento Geral da UFMG, "cada aluno terá direito a um único registro acadêmico, correspondente a uma só vaga no curso em que foi admitido na UFMG". Perderá automaticamente o direito à vaga e será considerado formalmente desistente o candidato classificado que não efetuar o Cadastro Prévio na data fixada para a realização desse procedimento ou que não apresentar qualquer dos documentos solicitados neste Edital. O preenchimento de vaga(s) decorrente(s) destas situações será feito mediante convocação de outros candidatos aprovados, observada, rigorosamente, a ordem de classificação segundo a ordem decrescente de pontos obtidos no concurso, até a data limite para envio da documentação ao DRCA.

7.6 A matrícula dos candidatos aprovados e classificados será realizada no Sistema Acadêmico da Pós-Graduação, de acordo com orientação da Secretaria do Programa, em data a ser divulgada, observado o calendário acadêmico da Universidade.

## 8 DA SEGUNDA LÍNGUA ESTRANGEIRA PARA OS PARTICIPANTES DO PROCESSO SELETIVO DO CURSO DE DOUTORADO

8.1 Em atendimento à Resolução Nº 08/2008, de 14 de outubro de 2008, do Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão da Universidade, os alunos de **doutorado** selecionados no exame de seleção de que trata este Edital deverão comprovar, **no prazo máximo de 24 meses** contados da data da primeira matrícula no curso, conhecimento de uma **segunda língua estrangeira instrumental**, escolhida entre os idiomas espanhol, francês ou italiano. A comprovação de conhecimento do segundo idioma estrangeiro é requisito para a continuidade dos estudos no doutorado. Tal comprovação poderá ser feita por meio de certificado de proficiência reconhecido ou expedido por Instituição de Ensino Superior Federal. Será também aceito um dos seguintes Certificados: **a) língua**

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

italiana: certificado do Instituto de Cultura Italiana, com aproveitamento mínimo de 60% (sessenta por cento); **b) língua francesa**: teste específico da Aliança Francesa, com aproveitamento mínimo de 60% (sessenta por cento); **c) língua espanhola**: um dos seguintes Diplomas: Diploma de Espanhol como Língua Estrangeira (DELE) ou Diploma Básico de Espanhol (DBE); **d) Outros** certificados de proficiência em língua espanhola, francesa ou italiana poderão ser apresentados para julgamento de sua equivalência aos demais, pelo Colegiado do Programa. A pontuação mínima exigida é de 60% com, no máximo, 03 (três) anos de sua emissão da data de apresentação.

8.2 Os alunos estrangeiros (que não possuem língua materna portuguesa ou espanhola) deverão comprovar, no prazo máximo de 12 (doze) meses para o mestrado e 24 (vinte e quatro) meses para o doutorado, a contar da primeira matrícula no curso, conhecimento de língua portuguesa. Será aceita uma das seguintes comprovações de aprovação em testes realizados nos últimos três anos: (i) certificado de aprovação em prova realizada pelo CENEX/FALE/UFMG para a Área 3: Ciências Humanas, Ciências Sociais Aplicada. Informações sobre esse teste poderão ser acessadas em: [www.letras.ufmg.br/cenex](http://www.letras.ufmg.br/cenex); (ii) Certificado de Proficiência em Língua Portuguesa para Estrangeiros (CELPE-Bras). Informações sobre esse teste poderão ser acessadas em: <http://celpebras.inep.gov.br>; outro certificado de conhecimento de língua portuguesa será avaliado pelo Colegiado.

Belo Horizonte, 20 de setembro de 2023.

**Prof. Luiz Alex Silva Saraiva**  
Coordenador do CEPEAD/UFMG





**PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO**

**ANEXO II – PONTUAÇÃO DE CURRÍCULO**

Os critérios da Planilha de Pontuação de **Currículo do Doutorado**

**Processo Seletivo de Doutorado – Turma 2024**  
**Planilha de Pontuação do Currículo**

<b>Candidato</b>				
<b>Link Currículo Lattes</b>				
<b>Critérios a serem avaliados</b>	<b>Listar todas as informações consideradas relevantes que constam no Currículo Lattes</b>	<b>Nota</b>	<b>Peso da nota</b>	<b>Nota ponderada</b>
<b>Mestrado Acadêmico ou Profissional</b>			40%	
<b>Curso de Pós-Graduação Lato sensu</b>			5%	
<b>Publicação científica na forma de artigos científicos em periódicos com corpo editorial, publicação de livros, capítulos de livros, de artigos em congressos e de patentes ou registros de invenções e softwares</b>			30%	
<b>Experiência profissional acadêmica (Ensino, Pesquisa, Extensão).</b>			10%	
<b>Experiência profissional não acadêmica.</b>			5%	
<b>Orientações de projetos de iniciação científica, de extensão e de trabalhos de conclusão de curso.</b>			5%	
<b>Trabalhos técnicos.</b>			5%	
<b>NOTA FINAL</b>				

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

Os critérios da Planilha de Pontuação de **Currículo do Mestrado**:

### Processo Seletivo de Mestrado – Turma 2024 Planilha de Pontuação do Currículo

Candidato				
Link Currículo Lattes				
Critérios a serem avaliados	Listar todas as informações consideradas relevantes que constam no Currículo Lattes	Nota	Peso da nota	Nota ponderada
Graduação concluída em curso reconhecido pelo MEC.		—	50%	—
Curso de Pós-Graduação Lato sensu			5%	
Publicação científica na forma de artigos científicos em periódicos com corpo editorial, publicação de livros, capítulos de livros, de artigos em congressos e de patentes ou registros de invenções e softwares			15%	
Experiência profissional não acadêmica.			5%	
Projeto de iniciação científica (IC), projeto de extensão, monitoria			20%	
Trabalhos técnicos			5%	
<b>NOTA FINAL</b>				

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

### ANEXO III – PONTUAÇÃO DE ARGUIÇÃO ORAL

#### CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO PARA A ARGUIÇÃO ORAL SOBRE O PRÉ-PROJETO DE PESQUISA DOS CANDIDATOS

Seleção 2024

#### Segunda Etapa do Processo Seletivo dos Cursos de Mestrado e Doutorado em Administração

A avaliação oral atenderá aos seguintes critérios para os Cursos de Mestrado e Doutorado:

1) quanto à Avaliação Interna que considerem (i) o tema proposto, entendido como o problema social em foco, (ii) a problemática científica, entendida como a apresentação do problema social em sua forma de problemática científica e objetivos científicos, e, (iii) o referencial teórico e metodológico apresentados;

2) quanto à Contribuição ao PPG que considerem (i) adequação ao programa, entendida como adequação à linha pretendida pelo/a candidato/a e adequação à/ao docente com disponibilidade de orientação, (ii) relevância da proposta para a Linha e, (iii) exequibilidade da pesquisa proposta dentro do prazo estipulado pela Capes, 24 meses no caso de Mestrado e 48 meses no caso do Doutorado.

No caso de pré-projetos de tese, quanto a contribuição ao PPG, considera-se ainda a necessidade de avaliar (iv) o domínio do candidato sobre o tema e a base teórica-metodológica presentes na proposta apresentada. As tabelas abaixo expressam a proporcionalidade entre os critérios propostos por essa Comissão.

#### Pré-Projeto de Mestrado

<b>Avaliação Interna</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>
Tema Proposto	15%	
Problemática Científica		
- Problema/hipóteses	15%	
- Objetivos	10%	
Referencial Teórico-metodológico	20%	
<b>Projeto: Contribuição para o PPG</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>
Adequação ao Programa		
- Aderência à Linha de Pesquisa	15%	
- Capacidade de orientação do Programa	15%	
Exequibilidade (24 meses)	10%	
<b>Total</b>		<b>100%</b>

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

### Pré-Projeto de Doutorado

<b>Avaliação Interna</b>	<b>60%</b>	<b>60%</b>
Tema Proposto	10%	
Problemática Científica		
- Problema/hipóteses	10%	
- Objetivos	10%	
Referencial Teórico-metodológico	15%	
Domínio do(a) candidato(a)	15%	
<b>Projeto: Contribuição para o PPG</b>	<b>40%</b>	<b>40%</b>
Adequação ao Programa		
- Aderência à Linha	15%	
- Capacidade de orientação do Programa	15%	
Exequibilidade (48 meses)	10%	
<b>Total</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

### ANEXO IV – BIBLIOGRAFIAS DAS PROVAS ESPECÍFICAS (REDAÇÃO TEMÁTICA)

#### MESTRADO

##### Linha de Pesquisa Estratégia, Mercadologia e Operações

###### Campo temático Estratégia

1. Khalifa, A. S. (2021). Strategy and what it means to be strategic: Redefining strategic, operational, and tactical decisions. *Journal of Strategy and Management*, 14(4), 381–396.

<https://doi.org/10.1108/JSMA-12-2020-0357>

2. Rabetino, R., Kohtamäki, M., & Federico, J. S. (2021). A (Re)view of the Philosophical Foundations of Strategic Management. *International Journal of Management Reviews*, 23(2), 151–190.

<https://doi.org/10.1111/ijmr.12244>

###### Campo Temático Mercadologia

1. Christensen, Scott Cook and Taddy Hall (2005). *Marketing Malpractice*. Harvard Business Review.

2. Christensen (2008). *Reinventing your business model*. Harvard Business Review.

3. Mauborgne (2004). *Blue ocean Strategy*. Harvard Business Review.

4. Levitt (2004). *Marketing myopia*. Harvard Business Review.

###### Campo Temático Operações

Lambert, D.M.; Enz, M.G. Issues in Supply Chain Management: Progress and potential. *Industrial Marketing Management*. Vol 62, April 2017, 1-16

<https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2016.12.002>

Shapiro, B.P.; Rangan, V.K.; Sviokla, J.J. Staple yourself to an order. *Harvard Business Review*, July-August, 2002, pp.113-121

3. Skinner, W. Manufacturing: The Missing Link in Corporate Strategy. *Harvard Business Review*, 47(3), May, 1969, 136-145.

<https://hbr.org/1969/05/manufacturing-missing-link-in-corporate-strategy>



## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

### Linha de Pesquisa Estudos Organizacionais, Trabalho e Pessoas

ALCÂNTARA, V. C.; YAMAMOTO, E. A. F. S.; GARCIA, A. S.; CAMPOS, A. C. Antropoceno: o campo de pesquisas e as controvérsias sobre a Era da Humanidade. **Gestão e Conexões**, v. 9, p. 11-31, 2021. <https://doi.org/10.47456/regec.2317-5087.2020.9.3.31771.11-31>

BRUGUÉ, Q.; CKAGNAZAROFF, I. B. Governança democrática: uma perspectiva a partir da cidade. In: MARTINS, S.; RIBEIRO, A. Q. (Org.). **Envelhecimento ativo**: das ações à política. Viçosa: IPPDS, 2018. p. 87-97. [https://www.ippds.ufv.br/wp-content/uploads/2020/10/Martins-e-Ribeiro\\_ENVELHECIMENTO-ATIVO\\_2018.pdf](https://www.ippds.ufv.br/wp-content/uploads/2020/10/Martins-e-Ribeiro_ENVELHECIMENTO-ATIVO_2018.pdf)

CARRIERI, A. P. Produção social do cotidiano: histórias e memórias da gestão na vida organizada nas/das sociedades. In: SARAIVA, L. A. S.; CARRIERI, A. P. (Org.). **Estudos organizacionais e sociedade** – volume 1. Porto Alegre: Fi, 2023. p. 17-32. <https://www.editorafi.org/ebook/713-estudos-organizacionais>

COSTA, S. D. M.; PAIVA, K. C. M.; RODRIGUES, A. L. Sentidos do trabalho, vínculos organizacionais e engajamento: proposição de um modelo teórico integrado. **Cadernos EBAPE.BR**, v. 20, n. 4, p. 1-13, 2022. <https://www.scielo.br/j/cebape/a/qgkKZxZj9YBDN7Pfk5g8XRk/?lang=pt>

FERRAZ, D. L. S.; MAXTA BECHARA, B. Trabalho e Saúde no Setor Bancário: Resgate do Pensamento Crítico Marxista da Medicina Social Latino-Americana. **Revista Eletrônica de Administração**, v. 28, p. 662-696, 2022. <https://doi.org/10.1590/1413-2311.363.120473>

LHUILIER, D. Introdução à psicossociologia do trabalho. **Caderno de Psicologia Social e do Trabalho**, v. 17, n. spe, p. 5-20, jun. 2014. <http://dx.doi.org/10.11606/issn.1981-0490.v17ispe1p5-19>.

---

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

MAGALHÃES, A. F.; SARAIVA, L. A. S. Em defesa de uma concepção complexa de sujeito nos estudos organizacionais. **Organizações & Sociedade**, v. 29, n. 100, p. 20-50, 2022. <https://periodicos.ufba.br/index.php/revistaoes/article/view/32491/26282>

PAES DE PAULA, A. P. Em busca de uma ressignificação para o imaginário gerencial: os desafios da criação e da dialogicidade. **Revista de Administração Mackenzie**, v. 17, n.2, p. 18-41, 2016

<https://www.scielo.br/j/ram/a/xNDJL6ScQkmFbBvBw7RD7gh/abstract/?lang=pt>

RIGO, A. S. O que as crônicas de Machado de Assis nos contam sobre a administração política? **Revista Brasileira de Administração Política**, v. 5, n. 2, p. 65-82, 2016. <https://repositorio.ufba.br/handle/ri/28322>

SARAIVA, L. A. S. Cidades, tecnologias, diferenças e vida social organizada: passos de uma agenda integrada. In: SARAIVA, L. A. S.; CARRIERI, A. P. (Org.). **Estudos organizacionais e sociedade** – volume 1. Porto Alegre: Fi, 2023. p. 149-174. <https://www.editorafi.org/ebook/713-estudos-organizacionais>

### **Linha de Pesquisa Finanças**

ASSAF NETO, A. **Finanças Corporativas e Valor**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020.

BRIGHAM, E.F.; EHRHARDT, M. C. **Administração financeira: teoria e prática**. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2016.

ROSS, S. A.; WESTERFIELD, R. W.; JAFFE, J.; LAMB, R. **Administração Financeira**. 10. ed. Porto Alegre: McGraw Hill, Bookman, 2015.

---

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

### DOUTORADO

#### Linha de Pesquisa Estratégia, Mercadologia e Operações

##### Campo temático Estratégia

1. Khalifa, A. S. (2021). Strategy and what it means to be strategic: Redefining strategic, operational, and tactical decisions. *Journal of Strategy and Management*, 14(4), 381–396.

<https://doi.org/10.1108/JSMA-12-2020-0357>

2. Rabetino, R., Kohtamäki, M., & Federico, J. S. (2021). A (Re)view of the Philosophical Foundations of Strategic Management. *International Journal of Management Reviews*, 23(2), 151–190.

<https://doi.org/10.1111/ijmr.12244>

##### Campo Temático Mercadologia

1. Christensen, Scott Cook and Taddy Hall (2005). Marketing Malpractice. *Harvard Business Review*.

2. Christensen (2008). Reinventing your business model. *Harvard Business Review*.

3. Mauborgne (2004). Blue ocean Strategy. *Harvard Business Review*.

4. Levitt (2004). Marketing myopia. *Harvard Business Review*.

##### Campo Temático Operações

Lambert, D.M.; Enz, M.G. Issues in Supply Chain Management: Progress and potential. *Industrial Marketing Management*. Vol 62, April 2017, 1-16

<https://doi.org/10.1016/j.indmarman.2016.12.002>

Shapiro, B.P.; Rangan, V.K.; Sviokla, J.J. Staple yourself to an order. *Harvard Business Review*, July-August, 2002, pp.113-121

3. Skinner, W. Manufacturing: The Missing Link in Corporate Strategy. *Harvard Business Review*, 47(3), May, 1969, 136-145.

<https://hbr.org/1969/05/manufacturing-missing-link-in-corporate-strategy>

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

### Linha de Pesquisa Estudos Organizacionais, Trabalho e Pessoas

ALCÂNTARA, V. C.; YAMAMOTO, E. A. F. S.; GARCIA, A. S.; CAMPOS, A. C. Antropoceno: o campo de pesquisas e as controvérsias sobre a Era da Humanidade. **Gestão e Conexões**, v. 9, p. 11-31, 2021. <https://doi.org/10.47456/regec.2317-5087.2020.9.3.31771.11-31>

CARRIERI, A. P. Produção social do cotidiano: histórias e memórias da gestão na vida organizada nas/das sociedades. In: SARAIVA, L. A. S.; CARRIERI, A. P. (Org.). **Estudos organizacionais e sociedade** – volume 1. Porto Alegre: Fi, 2023. p. 17-32. <https://www.editorafi.org/ebook/713-estudos-organizacionais>

CKAGNAZAROFF, I. B. Processos deliberativos. In: BRUGUÉ TORRUELLA, J.; MARTINS, S.; PINEDA NEBOT, C. (Org.). **Uma nova democracia para o século XXI?** Viçosa: S. Martins, 2020. p. 188-201. <https://www.ippds.ufv.br/wp-content/uploads/2020/11/LIVRO-UMA-NOVA-DEMOCRACIA-PARA-O-SEculo-XXI-revis%C3%A3o-final-12-11-2020.pdf>

COSTA, S. D. M.; PAIVA, K. C. M.; RODRIGUES, A. L. Sentidos do trabalho, vínculos organizacionais e engajamento: proposição de um modelo teórico integrado. **Cadernos EBAPE.BR**, v. 20, n. 4, p. 1-13, 2022. <https://www.scielo.br/j/cebape/a/qgkKZxZj9YBDN7Pfk5g8XRk/?lang=pt>

FERRAZ, D. L. S.; MACIEL, J. A.; FRANCO, D. S. Desvendando o Prosumption: o produtor-consumidor no movimento do capital. **Revista Eletrônica de Administração**, v. 27, p. 519-546, 2021. <https://doi.org/10.1590/1413-2311.323.106450>

LHUILIER, D. Introdução à psicossociologia do trabalho. **Caderno de Psicologia Social e do Trabalho**, v. 17, n. spe, p. 5-20, jun. 2014. <http://dx.doi.org/10.11606/issn.1981-0490.v17ispe1p5-19>.

---

## PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO

MAGALHÃES, A. F.; SARAIVA, L. A. S. Em defesa de uma concepção complexa de sujeito nos estudos organizacionais. **Organizações & Sociedade**, v. 29, n. 100, p. 20-50, 2022. <https://periodicos.ufba.br/index.php/revistaoes/article/view/32491/26282>

PAES DE PAULA, A. P. Para além dos paradigmas nos Estudos Organizacionais: o Círculo das Matrizes Epistêmicas. **Cadernos EBAPE.BR**, v. 14, n. 1, artigo 2, p. 24-46, jan./mar. 2016

<https://www.scielo.br/j/cebape/a/htqHJtVjZW3YKjQPbCZ7RPH/?format=pdf>

SARAIVA, L. A. S. Cidades, tecnologias, diferenças e vida social organizada: passos de uma agenda integrada. In: SARAIVA, L. A. S.; CARRIERI, A. P. (Org.). **Estudos organizacionais e sociedade** – volume 1. Porto Alegre: Fi, 2023. p. 149-174. <https://www.editorafi.org/ebook/713-estudos-organizacionais>

### **Linha de Pesquisa Finanças**

ASSAF NETO, A. **Finanças Corporativas e Valor**. 8. ed. São Paulo: Atlas, 2020.

BRIGHAM, E.F.; EHRHARDT, M. C. **Administração financeira: teoria e prática**. 3. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2016.

ROSS, S. A.; WESTERFIELD, R. W.; JAFFE, J.; LAMB, R. **Administração Financeira**. 10. ed. Porto Alegre: McGraw Hill, Bookman, 2015.